

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
S. IOR S.A privind activitatea desfasurata
PE ANUL 2018

Societatea IOR SA este o societate pe actiuni cu capital majoritar de stat, isi desfasoara activitatea in conformitate cu legile romane si cu actul constitutiv propriu.

Obiectul de activitate

Activitatea S. IOR SA se incadreaza din punct de vedere al clasificarii economice, ca activitate principala in codul CAEN 2670 – Fabricarea de instrumente optice și echipamente fotografice:

Sector de producție speciala:

- a) execuția de aparatură optico-mecanică, electrono-optică(de zi si de noapte) pentru echipamente de infanterie,artilerie,blindate;
- b) producerea de piese de schimb speciale, upgradare echipamente;
- c) activitate de întreținere și reparare a aparatelor opto-mecanice și electrono-optice;

Sector de producție civilă:

- a) execuția de microscopae, aparate medicina veterinara si umana, metrologice, subansamble optico-mecanice pentru AMC-uri, (colimatoare, mese de montaj etc.), ochelari, bunuri de larg consum și componente optice-mecanice (optică liberă), si optica in montura ,fabricație de SDV-uri;
- b) producerea de piese de schimb și activități de service în domeniu;
- c) activități de comerț exterior pentru produsele din profil;
- d) activități de transport și expediții interne și internaționale folosind parcul propriu;
- e) comercializarea de produse din specificul profilului de fabricație sau similare și valorificarea de alte produse tehnice provenite din activități de comerț derulate de unitate prin magazinul propriu.
- f) activități de proiectare tehnico-tehnologica și informatică;

g) activități de prestări din specificul profilului de fabricație sau capacităților existente;

h) producție și prelucrare diversă;

i) activitatea de cercetare-dezvoltare pentru aplicații în electrono-optică.

Evoluția structurii acționariatului

Structura la 31.12.2016:

Capital social 9.301.755 lei

Specificatie	Actiuni	%
TOTAL din care:	93.017.550	100
MINISTERUL ECONOMIEI	80.643.952	86,6976
Persoane juridice	9.987.201	10,7369
Persoane fizice	2.386.365	2,5655

Structura la 31.12.2017:

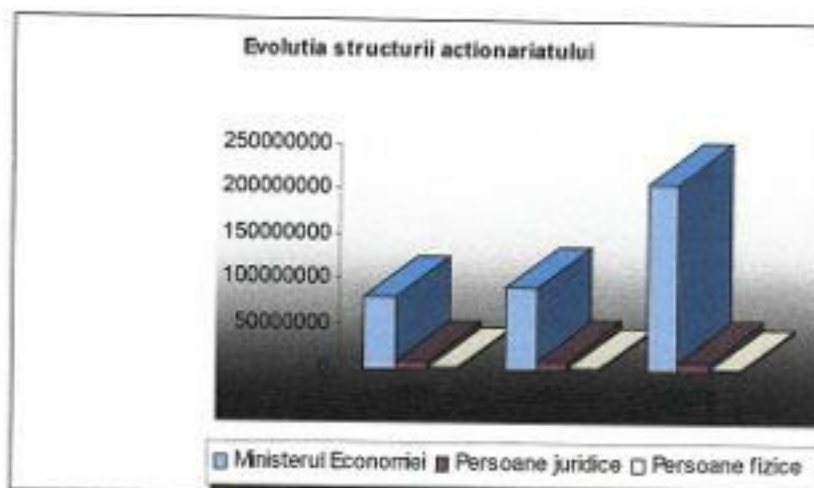
Capital social 10.418.778,70 lei

Specificatie	Actiuni	%
TOTAL din care:	104.187.787	100
MINISTERUL ECONOMIEI	91.783.952	88,0947
Persoane juridice	10.177.757	9,7687
Persoane fizice	2.226.078	2,1366

Structura la 31.12.2018:

Capital social 22.138.747,60 lei

Specificatie	Actiuni	%
TOTAL din care:	221.387.476	100
MINISTERUL ECONOMIEI	208.728.952	94,2822
Persoane juridice	10.259.492	4,6342
Persoane fizice	2.399.032	1,0836



Societatea detine un singur tip de actiuni cu o valoare nominala de 0.1 lei pe actiune. Actiunile sunt tranzactionate pe piata de valori mobiliare.

Orice actiune da dreptul la un vot in Adunarea Generala a Actionarilor si confera detinatorilor drepturi egale.

Adunarea Generala a Actionarilor este cel mai inalt organ decizional al S. IOR SA si este convocata de Consiliul de Administratie.

Consiliul de Administratie al S. IOR SA este format din 5 membri. Acestia delega atributii catre conducerea executiva a societatii.

Administratorul special. In data de 20.10.2016, Ministerul Economiei a emis Ordinul nr.1210 publicat in MO nr.860/28.10.2016, prin care instituie procedura de administrare speciala si supraveghere financiara la S. IOR SA, incepand cu data publicarii acestui ordin, in vederea accelerarii procesului de privatizare in conditiile legii. Cu data de 10 august 2017 a fost numit administratorul special, in persoana d-na Pana Alexandra Cerasela prin Ordinul ministrului economiei nr.833/01.08.2017 pana la data de 15.04.2018.

Din data de 16.04.2018, prin Ordinul ministrului economiei nr.431/05.04.2018 a fost numit administrator special domnul Macoveiciuc Alexandru Costin.

Conducerea executiva asigura desfasurarea activitatii curente a societatii conform delegarilor primite din partea Consiliului de Administratie si in conformitate cu prevederile legale.

Evolutia in domeniul managementului organizatiei si al politicii de personal

In anul 2018 au avut loc o serie de modificari si adaptari structurale ale tuturor activitatilor si a resurselor societatii intr-o maniera rationala, astfel incat sa fie inlesnita indeplinirea urmatoarelor obiective principale:

1. Adaptarea resursei umane, prin participarea acesteia la stabilirea obiectivelor si repartizarea sarcinilor, la posibilitatile societatii de a sustine capacitatea de productie si a cifrei de afaceri estimate;

2. Flexibilizarea sporita in legaturile interdepartamentale, prin simplificarea procedurilor si eliminarea cauzelor ce conduc la rezistenta la schimbare, pentru a substitui lipsa temporara de resurse dar si pentru a raspunde cu o mai mare promptitudine tintelor manageriale la toate nivelurile;

3. Asigurarea unui climat social corespunzator, prin intelegeri stabilite cu organizatia sindicala a societatii finalizate cu incheierea unui act aditional la contractul colectiv de munca, pentru a evita cresterea cheltuielilor societatii determinate de modificarile legislative;

4. Solutii de motivare materiala a personalului pentru imbunatatirea performantelor (atat in productie cat si activitati conexe) cu incadrare in restrictiile bugetare la nivel de societate si chiar compartimente .

Aceste obiective au fost realizate prin urmatoarele masuri:

- folosirea cat mai eficienta a resursei umane prin redistribuirea sarcinilor si atributiilor pentru a elimina locurile de munca inguste si pentru a compensa ăderea constantă a numărului de personal TESA ca urmare a încetării de drept a raporturilor de muncă, acordul părților sau demisie. Aceste măsuri au fost necesare pentru a putea compensa partial creșterea salariului minim dar și efecte conexe de reajustare a salariilor care erau apropiate de salariul minim aplicat în 2017;

- intinerirea fortei de munca prin atragerea de resurse umane externe;

- incheierea unui contract de prestari servicii cu un furnizor de formare profesionala, si derularea de programe de calificare a angajatilor, pentru a combate deficitul de personal calificat fara a produce intreruperi ori disfunctionalitati în procesul tehnologic;

- derularea de programe de perfectionare a angajatilor in domeniile de activitate in care se aplica tehnologii noi;

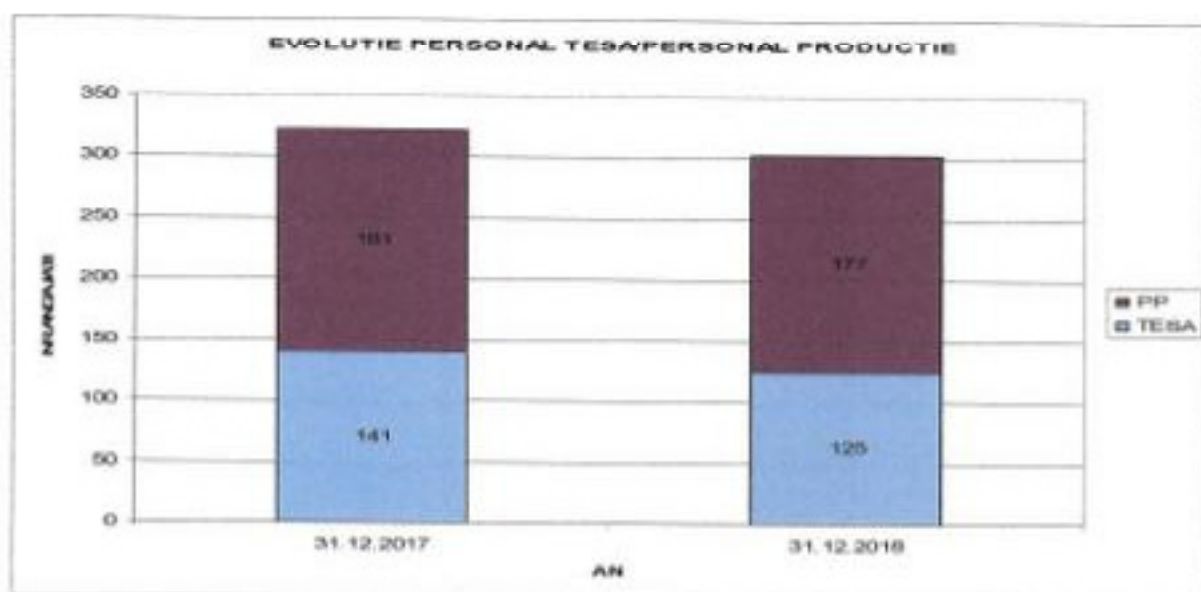
- motivarea personalului prin stabilirea unui sistem de recompense directe si indirecte care sa conduca la cresterea productivitatii si implicit la cresterea profitului societatii;

- imbunatatirea permanenta a conditiilor de munca in situatia modernizarii in amenajarea spatiilor tehnologice si a celor conexe.

Astfel, au fost obtinute urmatoarele rezultate:

In anul 2018 numarul personalului TESA a fost diminuat cu 13,79%, fata de sfarsitul anului 2017, in timp ce numarul personalului aferent sectiilor si atelierelor de productie a scazut cu 2,2%.

CATEGORII DE PERSONAL	31.12.2017	31.12.2018
TESA	141	125
Personal aferent sectiilor si atelierelor de productie	181	177
TOTAL efectiv	322	302



Media de varsta in societate inregistreaza o crestere de la an la an, angajarile efectuate din randul tinerilor si pastrarea acestora fiind un proces lent. Ponderea lucratorilor cu varsta intre 50 si 60 de ani este de aproximativ 75%, iar ponderea pensionarilor este de 15,9%, aspect ce influenteaza negativ desfasurarea activitatii societatii pe viitor, tinand cont de adaptarea anevoioasa a acestor angajati la o noua tehnologie, precum si de lipsa flexibilitatii lor.

Pentru a evita deficitul de personal în meserii specifice societății, datorat pensionărilor estimate în 2019-2020, IOR SA a început de programe de calificare a tinerilor angajati. Aceste activitati sunt in plina desfasurare incepand cu luna ianuarie 2018 la meserii deficitare la nivel de societate sau pentru care nu exista inca la nivel national centre de calificare(operator pe masini cu comanda numerica, optician si montator aparatura optronica)

Evolutia activitatii de productie

Activitatii de productie i-au fost alocate in anul 2018 peste 70% din resursele umane, personal angrenat efectiv in executie dar si personal auxiliar si tehnic aferent sectilor de fabricatie sau care au sarcini de serviciu legate direct de procesele de executie, de intretinere si de reparatii, de pregatire a fabricatiei.

Aceasta activitate s-a concentrat in principal in urmatoarele directii principale:

Aplicarea celor mai bune solutii tehnico-tehnologice adaptate dotarii societatii, echipamente si personal, astfel incat sa se realizeze un volum valoric sporit de produse comparativ cu perioadele precedente.

Adaptarea operativa la modificarile structurale privind volumul de manopera pe grupe de utilaje in domeniul prelucrarilor mecanice cu preponderenta in conditiile unei schimbari semnificative in domeniul cererii de produse astfel incat sa se evite pe cat este posibil aparitia unor locuri inguste la operatii ca frezare, gaurire, alezare si rectificare, ceea ce putea avea consecinte negative asupra programelor de montaj si de livrare produse finite.

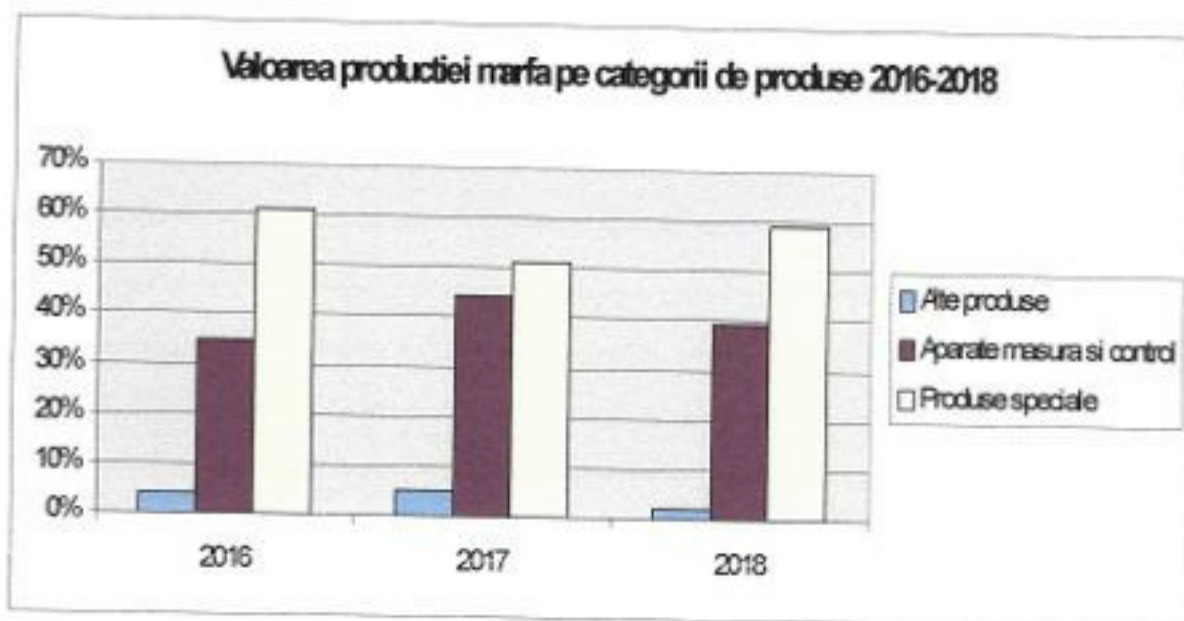
Continuarea activitatii de identificare a unor colaborari cu capacitati moderne de prelucrari mecanice pentru a evita eventuale blocaje, dar si pentru a creste cifra productiei marfa anuala.

Reorganizari tehnologice prin continuare a unor programe de investitii in echipamente tip CNC dar si pentru a imbunatatii fluxuri tehnologice cu efecte evidente in termene de executie, reducere a unor pierderi dar si consumuri diminuate la materiale tehnologice specifice. Analizand tehnologia unui produs executat in anul 2017, un procent de 28% din operatii au fost facute pe echipamente de tip CNC, iar in anul 2018 procentul a crescut la 40%.

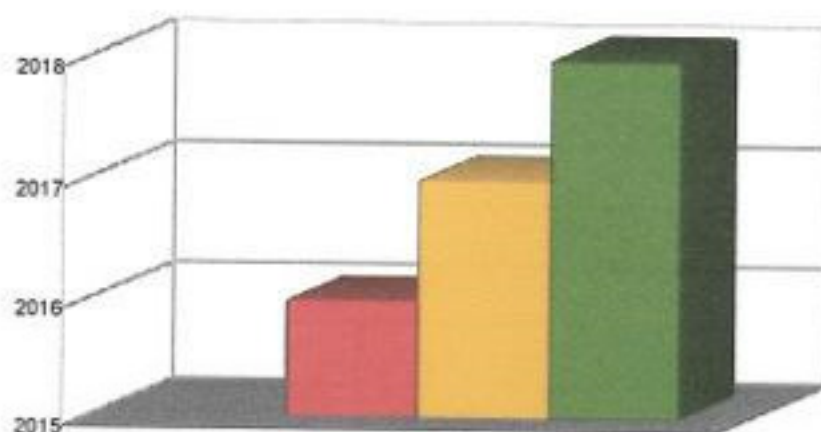


O analiza sumara a rezultatelor implementarii acestora este sustinuta de volumul productiei marfa totale si pe grupe de produse realizate in 2018 comparativ cu 2016-2017.

	2016	2017	2018
Alte produse	4%	5%	2%
Aparate de masura si control	35%	44%	39%
Produse speciale	61%	51%	59%
TOTAL	100%	100%	100%



Productia marfa 2016-2018



In domeniul managementului fabricatiei trebuie totusi subliniate urmatoarele aspecte cu influenta directa asupra capacitatilor de executie:

Daca dotarea tehnica pe prelucrari mecanice a fost innoita cat de cat, in anul 2018 in domeniul prelucrarilor optice ea este in proportie de peste 95% din generatia anilor 1960-1980, ceea ce genereaza timpi de executie relativ mari, implica un nivel inalt de calificare al fortei de munca si sunt una din cauzele consumului inca mare de resurse energetice (energie electrica, gaze, apa).

Lipsa unor investitii semnificative in a crea conditii tehnologice optime unei asemenea fabricatii (microclimat, fluxuri de operare, etc.) ceea ce ar implica de la reabilitarea spatiilor de productie si anexe si pana la reamplasari de activitati greveaza inca semnificativ asupra costurilor dar si asupra unei flexibilitati sporite a capacitatii de executie.

Inexistenta unor surse alternative de realizare a unor operatii de prelucrare la nivelul cerintelor industriei optronice prin colaborari eficiente tehnic si economic la nivel zonal obliga societatea ca temporar sa mentina in activitate echipamente si personal ce ar putea fi lesne inlocuit prin asemenea actiuni (de exemplu acoperiri si protectie ale suprafetelor, debitari cu laser/jet, turnari sub presiune de precizie, etc.)

Actiunile intreprinse in anul 2018 cu efecte in depsirea etapizata a deficientelor enumerate anterior sunt:

-Transferul activitatii de realizare a pieselor turnate din cadrul societatii catre furnizori externi, activitate cu pierderi semnificative datorita echipamentelor vechi, a costurilor de sustinere a activitatii privind utilitatile, personal care nu avea acoperire salariala prin manopera realizata , rezultatele fiind semnificativ mai bune atat tehnic cat si economic;

-Calificarea si atestarea in ateliere de productie (operare CNC , prelucrare sticla optica) a unui numar de 10 tineri in meserii specifice IOR SA ;

-Imbunatatirea conditiilor tehnologice in anumite ateliere (polisare sticla, operare centre prelucrare) prin investitii minime si mai ales prin efort propriu al fortei de munca din IOR SA;

-Mentinerea costurilor utilitatilor (apa, gaze, energie electrica) la nivelul anilor anteriori, prin diminuarea consumurilor, in conditiile in care tarifele au fost in crestere;

-Infintarea unei sectii noi integrate de comanda numerica compusa atat din tehnologi cat si de operatori scolarizati la locul de munca.

Perspective pentru anul 2019

Pentru anul 2019, programul de productie estimat va avea o crestere de minim 10-12% fata de anul anterior, atat prin utilizarea eficienta a noilor echipamente, calificarea personalului tanar angajat dar mai ales prin continuarea programului de investitii elaborat si fundamentat pentru perioada 2018-2022.

Continuarea pregătirii tinerilor angajați pentru a putea asigura schimbul deii la toate mașinile cu comandă numerică.

Căutarea în continuare de subfurnizori cu mașini performante pentru realizarea unor operații și reparații în colaborare.

Această prognoză este condiționată de următoarele elemente :

- Asigurarea de către MapN (direct sau prin integratori interni) de comenzi pentru aparatura de vedere pe timp de noapte la nivel similar ca în anul 2018 ceea ce va asigura continuitate și eficiență în programare/execuție reparații și montaj.
- Finalizarea etapizată în anul 2019 a achizițiilor de echipamente conform planului de investiții și în limita fondurilor deja alocate de către Ministerul Economiei prin majorare de capital social.
- Extinderea colaborărilor externe în vânzarea de componente/subansamble opto-mecanice cât și a celor în domeniul achizițiilor de operații/piese pentru care IOR SA nu are capacitatea umană (prelucrători) la nivel necesar.
- Crearea unor condiții tehnologice specifice pentru îmbunătățirea fluxurilor interoperaționale și raționalizarea consumurilor.

Evoluția activității comerciale

Piața reprezintă principală zonă de acțiune a marketingului, care validează, în ultima instanță oportunitatea și eficiența tuturor acțiunilor legate de dirijarea fluxului de bunuri, servicii și idei de la producător până la consumatorul final.

IOR S.A. are tangența cu piața atât în calitate de ofertant (vanzător) cât și în calitate de cumpărător, poziția sa pe piața putând fi precizată în funcție de locul pe care aceasta îl ocupă în cadrul pieței globale. Prin oferta sa IOR S.A. se poate adresa unei categorii distincte de agenți economici: consumatori individuali, producători de bunuri, intermediari și organisme publice, agenți economici din alte țări.

Ca urmare, piața IOR S.A. reprezintă spațiul economico-geografic în care aceasta este reprezentată prin produsele și serviciile sale, dobândind astfel o anumită influență și prestigiu.

Activitatea comercială în anul 2018 a avut ca obiective prioritare următoarele:

1. În domeniul marketing-vânzări- colaborări externe :

- Asigurarea satisfacerii cerințelor clienților, în mod constant, eficient și profitabil;

- Realizarea si pastrarea unui nivel ridicat al calitatii produselor, in conditiile unor garantii extinse pe anumite piete;
- Dezvoltarea prioritara a vânzarilor de produse speciale, mai ales la export dar si la intern, in conditiile in care aceasta activitate poate asigura pe termen mediu si lung un volum important de contracte si in loturi de fabricatie optime procesului de executie. Activitatea este insa supusa unor riscuri conjuncturale de piata sau la nivel global;
- Asigurarea unui portofoliu de contracte si comenzi care sa acopere , pe cat posibil, o repartizare coerenta pe principalele grupe de produse din portofoliul de fabricatie dar si capacitatile de productie ale societatii;
- Cresterea colaborarilor în domeniul furnizarii de componente, subansamble si ansamble catre integratori externi care au o pozitie solida pe piata si pot astfel asigura un portofoliu constant de contracte/comenzi, permitand o planificare coerenta a capacitatilor de fabricatie;
- Mentinerea unei relatii comerciale solide cu clientii, atât privind calitatea, cât si promptitudinea in livrari ca premise pentru o pozitie pe piata externa ce permite societatii IOR SA existenta într-un mediu concurential agresiv si în continua dezvoltare;

2. In domeniul achizitiilor, transportului si depozitarii:

- Identificarea ,mai ales la intern dar si la extern, de noi furnizori agreati de materii prime si materiale respectand criteriul calitate-pret;
- Asigurarea cu baza materiala necesara, la timp conform programului de productie , in cantitatile si de calitate specificata in consumurile tehnologice si recomandarile din documentatiile utilajelor privind materialele tehnologice specifice;
- Pentru anumite materiale (componente opto-electronice, sticla optica, electronice, intensificatori de imagine, etc.) datorita complexitatii produselor fabricate, achizitiile se efectueaza numai de la producatorii sau furnizorii specificati in documentatiile produselor, deoarece proiectarea acestora a fost efectuata in baza acestor materiale;
- Pentru anumite contracte de export unde produsele se realizeaza dupa documentatia beneficiarului unde se prevede expres materialul si firma producatoare sau distribuitoare , achizitiile trebuie efectuate astfel incat sa se respecte documentatia constructiva;
- Recomandarile din documentatiile si echipamentele si utilaje pentru achizitiile de piese de schimb si scule;

- Introducerea in circuitul de productie a unor materiale din stocuri vechi fara miscare sau cu miscare lenta dar corespunzatoare calitativ;
- Intretinerea corespunzatoare a parcului auto, fara investitii suplimentare in acest domeniu;
- Comasarea si intretinerea conforma a spatiilor de depozitare.

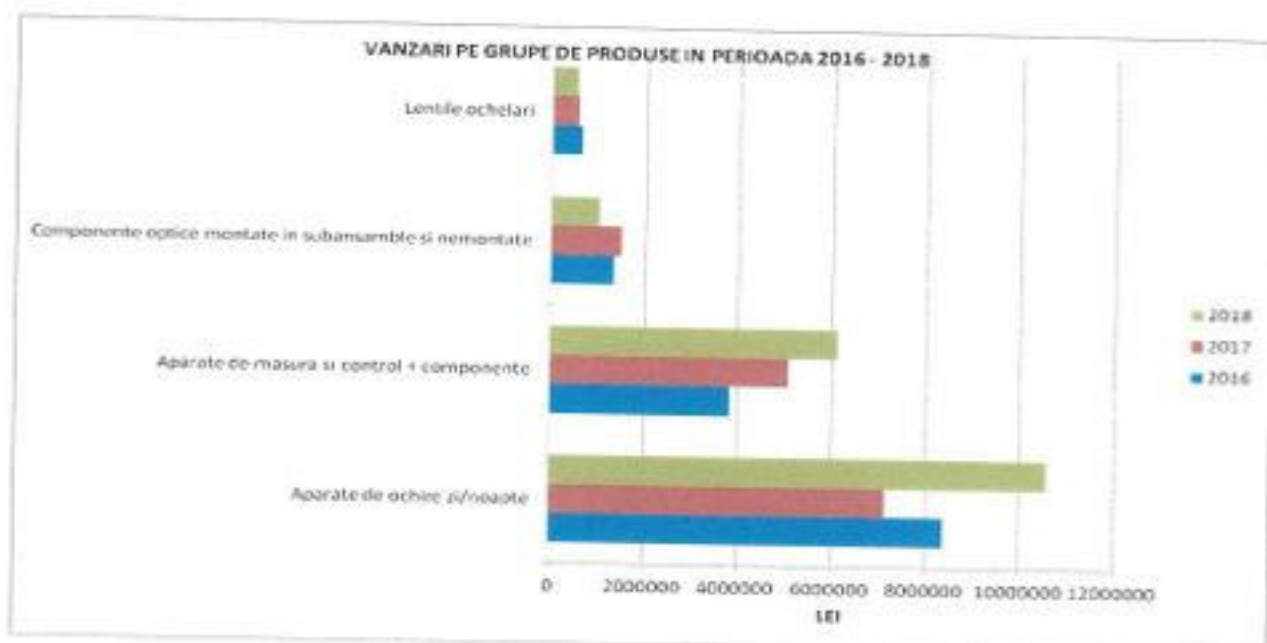
Plecand de la obiectivele mentionate mai sus, rezultatele obtinute in anul 2018 la nivelul directiei comerciale sunt urmatoarele :

A.Rezultatele activitatii de marketing, vânzari, colaborari externe in anul 2018

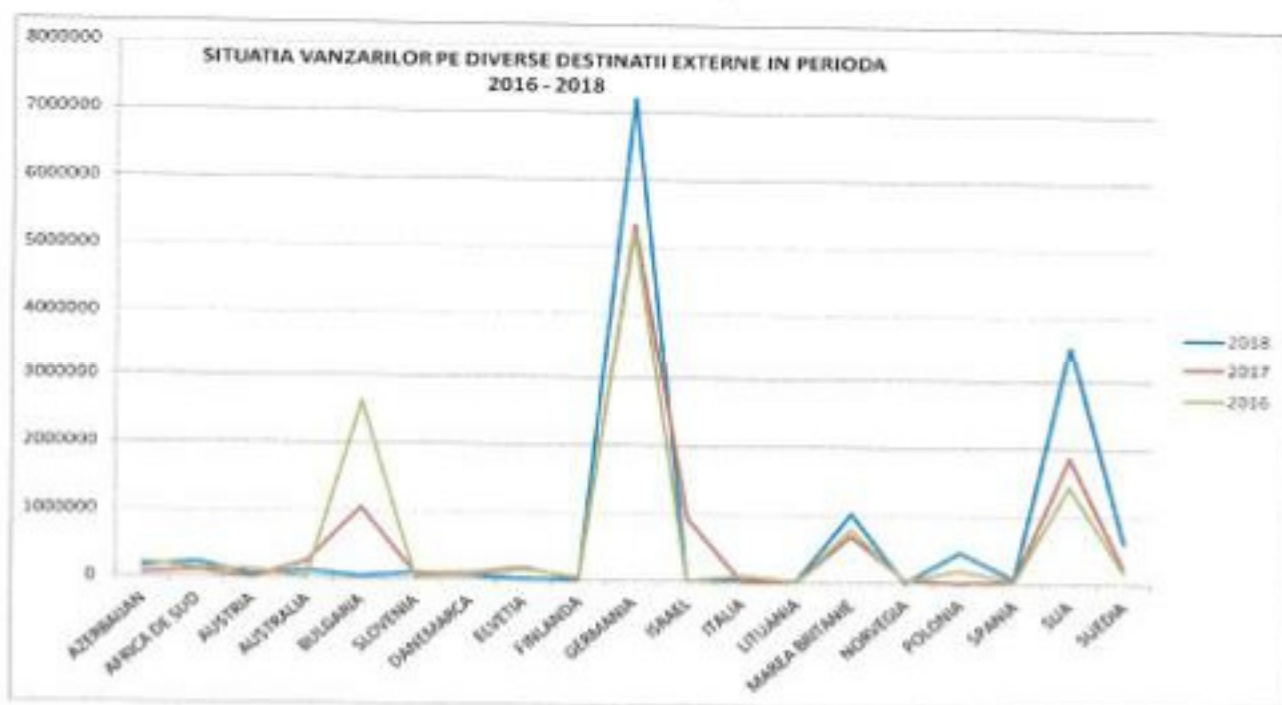
Societatea are o gama larga si variata de produse de calitate pentru domenii diferite de utilizare, produse cu o mare cautare atat pe piata externa cat si pe piata interna.

Evolutia vanzarilor pe perioada 2016 – 2018 sunt redate in continuare :

- In anul 2018 produsele realizate de S IOR-SA au fost exportate direct in 26 de tari fata de 25 de tari in anul 2016, rezultand o crestere de cca 4%;
- In anul 2018 vanzarile la export au cunoscut o crestere de peste 7% fata de anul 2017 si cu 23% fata de 2016.
- Din nomenclatorul de produse cu vânzari pe cele mai multe destinatii externe, s-a desprins ca principal grup, aparatele de observare- ochire impreuna cu alte aparate civile cum sunt: ansamblele, subansamblele si componentele pentru AMC-uri (aparate de masura si control), accesorii, componente optice si opto-mecanice, etc.



Situatia vanzarilor in perioada 2016-2018 pe principalele destinatii externe :



O crestere semnificativa a vanzarilor la extern au reprezentat-o:

- aparatele de ochire militare cu peste 9% fata de anul 2017;
- aparate de masura si control (AMC) , cu peste 20% fata de anul 2017;
- s-a inregistrat o scadere la componentele optice cu peste 32% fata de anul 2017, dar aceasta, cu o pondere semnificativ scazuta in volumul total de vanzari al S. IOR SA.

Aceasta diminuare a fost însă determinată de decizia strategică managerială, ca în situația unei capacități limitate în procesarea componentelor optice, să se acorde prioritate celor care sunt încorporate în produse complexe ale IOR SA, cu o valoare unitară mai mare dar și cu efecte în volumul de vânzări.

Vânzările pe piața internă (inclusiv export indirect prin integratori de sisteme) în anul 2018 a crescut cu peste 180% față de anul 2017. Aceasta creștere a fost determinată de semnarea unui contract de furnizare în cadrul unei colaborări IOR – PRO OPTICA de echipamente optronice către MapN.

Concluzii:

-Volumului de vânzări în anul 2018 comparativ cu 2017 a crescut la grupa aparatură și accesorii) și în același timp s-a redus la componente optice;

- O creștere importantă în 2018 s-a resimțit și la vânzările pe piața internă de produse speciale. Este în fapt un prim efect al politicii de înzestrare a MAPN, dar din păcate încă sub nivelul potențialului furnizorului în condițiile în care beneficiarul nu stimulează în condiții de competitivitate industria națională de apărare.

- Creșterea vânzării și a competitivității produselor IOR în anul 2018 a fost determinată de o creștere importantă a productivității muncii susținută și de un aport substanțial de investiții făcute în anul 2017.

-Lipsa de capacitate la anumite operații de prelucrări mecanice și optice determinat la nivel an 2018, ca o serie de comenzi primite în cursul sem. II/2018 să fie programate în execuție în sem. I/2019, situație în care rezultatele preliminare inițial la nivel an au suferit unele reduceri;

- Rezultatele activității compartimentului comercial pe anul 2018 puteau fi mult mai bune dar au fost, însă, influențate negativ de o serie de factori externi, dintre care enumerăm:

a) lipsa de resurse financiare proprii, în vederea susținerii unui program coerent de promovare în domeniul echipamentelor de ochire cu aplicație militară și civilă, datorită lipsei de subvenții în această direcție pentru participări la târguri specializate în domeniul opticii și aplicațiilor acestora.

b) competitivitate diminuată a ofertei IOR SA, datorită atât costurilor de fabricație cât și termenelor de execuție. Acest fapt este determinat, în principal, de o dotare tehnologică învechită, de nerevizuirea unor tehnologii, în paralel cu modificări constructive menite a eficientiza fabricația.

c) rigiditate, reacție greoaie sau lipsa de interes în colaborarea eficientă din partea unor integratori de sisteme (în domeniul producției speciale), cărora S IOR SA le furnizează

aparatura optronica, în a aborda pietele și colaborări sau în a oferi competitivitate ca preț și termene.

Estimări 2019

Estimările elaborate pentru evoluția societății în anul 2019, au avut în vedere :

- Situația economică globală (externă) și internă cât și influențele acestora asupra mediului de piață în care acționează IOR SA;
- Evoluțiile prognozate la diverse grupe de produse din profilul de fabricație și informații de piață furnizate de distribuitorii externi sau integratorii de sisteme (interni și externi) pentru care IOR SA execută la comandă produse, subansamble și componente;
- Evoluții prognozate ale prețurilor la principalele materii prime utilizate cât și ale cursurilor valutare;
- Studii proprii de piață la diverse grupe de produse și potențialul estimat al IOR SA în a răspunde la cerințele pietelor;
- Contracte și comenzi în derulare atât pentru produse cât și pentru segmentul de cercetare-dezvoltare.
- Achiziții preconizate de echipamente optronice din partea structurilor FSNA (prioritar MAPN) care vor avea finanțare asigurată pentru 2019, dar și termenele la care se va lua decizia achiziției.
- Atingerea parametrilor optimi de exploatare a echipamentelor tip CN (pentru prelucrări mecanice) achiziționate în decembrie 2017 și care pot asigura atât un spor de capacitate dar și de productivitate în vederea realizării prioritare a produselor speciale contractate deja sau care se vor mai contracta în 2019.

Pornind de la această analiză pentru anul 2019 există premise din punct de vedere comercial, pentru realizări superioare comparativ cu anul anterior, astfel se prevede o creștere a volumului de vânzări în anul 2019 cu cel puțin 10% față de 2018 prin menținerea trendului la aparatura de ochire și cea de control (AMC), dar această perspectivă favorabilă este condiționată atât de realizarea la termen și de calitate a produselor contractate și aflate în derulare cât și de flexibilitatea IOR SA în a se adapta cerințelor pietelor, atât în ceea ce privește aspectele tehnice de introducere în fabricație de noi produse la nivelul actual al cerințelor pieții, dar și din punct de vedere al prețurilor și promptitudinii în livrări. Sunt însă factori externi care pot influența conjunctural și semnificativ cererea pe piață, în special la

aparatura de ochire si vizare (alocari bugetare intarziate, restrictii comerciale zonale, elemente de criza economica incipient, politici nationale in domeniul investitiilor, etc.) acestea putand avea efecte negative importante asupra strategiei de vanzari a S IOR-SA in 2019.

B Rezultatele activitatii de achizitii, transport, depozitare

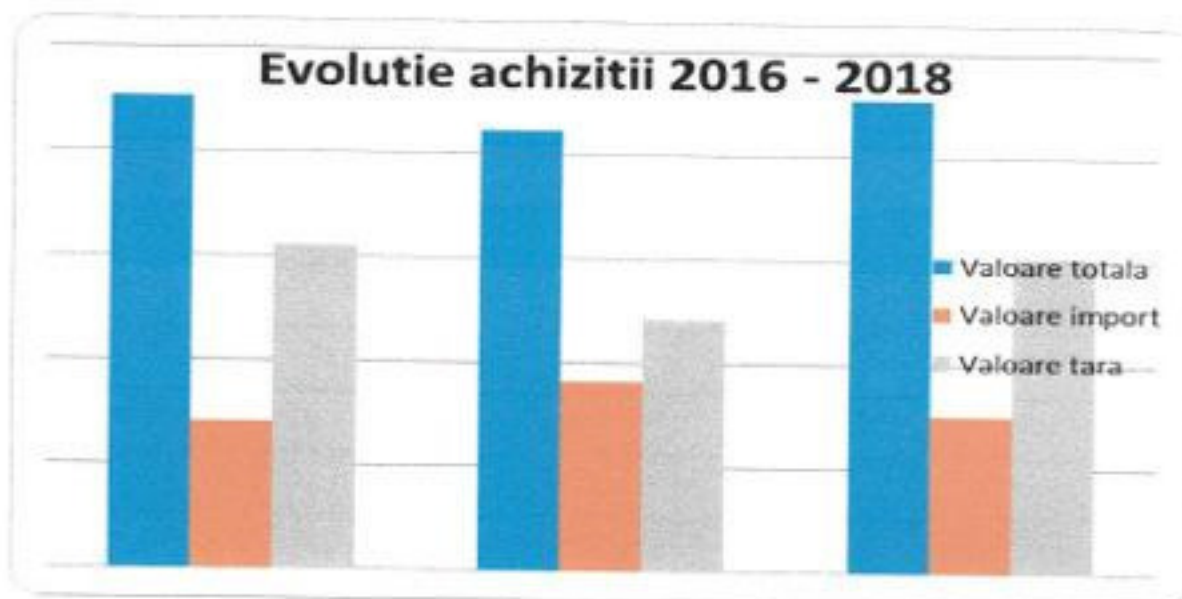
In conditiile in care exporturile de produse , realizate de S. IOR-SA au crescut cu peste 7% iar vanzarile la intern au crescut semnificativ (peste 180%) , achizitiile din tara au crescut cu cca 25% fata de 2017.Cresterea a fost determinata insa si de activitati conexe fabricatiei, pentru care au fost necesare materiale (amenajari tehnologice, reamplasari de activitati de productie, modernizari retele de utilitati, etc.).

Achizitiile din import (intracomunitare si extracomunitare) in 2018 comparativ cu 2017 au crescut cu cca 22% datorita urmatoarelor aspecte:

- la productia pentru piata interna, la care volumul de vanzari a crescut semnificativ, se utilizeaza in general, materiale din stocuri vechi dar corespunzatoare calitativ (sticla optica, filtre optice –materiale cu termene de valabilitate nelimitat).
- importurile sunt reprezentate de sticla optica, semifabricate din sticla optica si materiale tehnologice specifice prelucrarilor optice care sunt utilizate in special la grupa ansamblele, subansamblele si componente pentru aparatura de masura si control dar si la aparatele de ochire (lunete si accesorii) si la componentele optice (a caror vanzari au scazut cu 7%);
- modificarile efectuate in documentatiile tehnologice si regimul strict de economie in achizitii si eliberari materiale (in mod deosebit la cele tehnologice) au avut ca urmare o reducere semnificativa a cheltuielilor comparativ cu cele planificate pentru comenzile de productie.

In domeniul transportului si depozitarii s-au luat o serie de masuri privind intretinerea si utilizarea corespunzatoare si eficienta a parcului auto precum si comasarea spatiilor de depozitare materii prime si materiale.Din pacate, in acest domeniu, lipsa de investitii in ultimii 8-10 ani va impune costuri suplimentare de intretinere-reparatii a mijloacelor inca in functiune (parc auto, utilaje de ridicare-manipulare, etc.).

EVOLUȚIE ACHIZIȚII



Perspective 2019 :

Pomind de la estimările elaborate privind evoluția vânzărilor se prevede o creștere a volumului de achiziții în anul 2019 atât din țară cât și din import, dar și datorită următoarelor aspecte:

- necesitatea achiziției de scule specifice prelucrărilor pe utilaje CNC;
- creșterea volumului de materii prime și materiale (aliaje de alama, aluminiu, oțel, sticlă optică , semifabricate din sticlă optică, etc) specifice documentațiilor constructive ale produselor contractate sau care se vor mai contracta în 2019 mai ales cele ce se realizează după documentațiile clienților;
- creșterea și diversificarea necesarului de materiale tehnologice specifice prelucrărilor mecanice și optice pe utilajele CN noi achiziționate sau care urmează să se achiziționeze;
- creșterea volumului de material și componente pentru amenajări spații tehnologice , întreținere-modernizare rețele : întreținerea în parametri normali de spații neutilizate tehnico-tehnologic din patrimoniul societății.

Investiții :

Societatea IOR-SA a efectuat în anii 2016 și 2017 investiții semnificative în domeniul prelucrărilor mecanice de precizie cu implicații directe în creșterea productivității și reducerea costurilor de producție.

Această activitate a fost efectuată în conformitate cu legislația în vigoare privind investițiile la operatorii economici din industria de apărare și a obiectivelor industriei naționale de apărare. În acest sens ordonatorul principal de credite și acționar majoritar la IOR-SA - Ministerul

Economiei a aprobat lista investitiilor pentru IOR cu finantare de la bugetul de stat prezentata mai jos :

Nr. crt	Denumire echipament	Cantitate (buc)	Efecte scontate
Anul 2016			
1	Centru de prelucrare vertical in 3 axe	1	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; -diminuarea pierderilor
2	Centru de prelucrare vertical in 4 axe	1	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; - diminuarea pierderilor
Anul 2017			
1	Echipament de prelucrare EDM cu fir	1	-cresterea productivitatii muncii; -eficientizarea timpului de lucru; -scaderea pretului de cost al produsului.
2	Centru de prelucrare CN vertical cu 4 axe	2	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; -diminuarea pierderilor
3	Strung CN cu posturi motorizate si alimentator din bara	1	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; -diminuarea pierderilor

Procedura a fost realizata prin SEAP conform legislatiei in vigoare iar achizitia propriu- zisa si punerea in functiune a utilajelor s-a finalizat la sfarsitul fiecarui an cand a fost efectuata achizitia.

In continuare, societatea are nevoie stringenta de investitii in fluxurie de fabricatie si dotari tehnologice in scopul modernizarii capacitatii de productie specifice pentru realizarea componentelor optice, masurarea, testarea si verificarea acestora. De asemeni este necesara continuarea procesului de inovare tehnologica in domeniul prelucrarilor mecanice dar si pentru urmarirea si gestionarea reperelor, digitalizarea managementului. In aceste conditii , Ministerul Economiei in calitate de actionar majoritar a initiat in tr. III-IV 2018, conform aprobarii AGEA-IOR, majorarea capitalului social prin aport in numerar, participand cu 9,2 mil lei la aceasta operatiune. Deoarece procedura de majorare a fost finalizata in decembrie 2018, achizitiile preconizate se vor realize in 2019, conform notelor de fundamentare aprobate si cu respectarea stricta a procedurilor in domeniu. Suplimentar IOR-SA va realize din surse proprii amenajarile tehnologice specifice amplasarii si operarii in conditii optime a acestor echipamente.

Societatea IOR S.A. va efectua in consecinta, in 2019 urmatoarele investitii pentru care exista deja finantare asigurata prin majorare de capital social cu destinatie unica-investitii:

Nr. crt.	DENUMIRE PROIECT INVESTITIE	Cantitate (buc)	Valoare estimata (fara TVA) mii lei	Efecte scontate
1	Centru de prelucrare piese paralelipipedice cu 5 axe comandate numeric	1	1.300,00	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; -diminuarea pierderilor
2	Centru de prelucrare piese de revolutie cu 5 axe comandate numeric cu brosa pentru frezare, gaurire, alezare	1	1.400,00	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; -diminuarea pierderilor
3	Utilaj pentru prelucrare piese de revolutie cu axe X,Y,Z si C comandate numeric si alimentator	1	800,00	-cresterea productivitatii muncii; -scaderea pretului de cost al produsului finit; -diminuarea pierderilor
4	Utilaj de precizie inalta (max. 5µm) pentru operatii de strunjire si centrat optica in montura	1	360,00	-precizie si calitate ridicata; -cresterea productivitatii muncii; -reducerea substantial a remediilor;
5	Echipament cu comanda numerica pentru rectificare cilindrica	1	1.400,00	-siguranta calitatii; -economie de scule si material tehnologice; -crestere de capacitate; -cresterea productivitatii muncii
6	Linie tehnologica semiautomata pentru cromare dura, cromare decorativa si nichelare	1	180,00	-crestere de capacitate -cresterea productivitatii muncii -precizie si calitate ridicata;
7	Linie tehnologica pentru oxidare anodica aliaje de aluminiu	1	190,00	-crestere de capacitate; -cresterea productivitatii muncii; precizie si calitate ridicata
8	Echipamente pentru finisarea suprafetelor prelucrate	4	130,00	-crestere de capacitate; -cresterea productivitatii muncii; -precizie si calitate ridicata
9	Echipamente cu comanda numerica pentru centrare debordare componente optice de inalta precizie	2	2.600,00	-cresterea productivitatii muncii -precizie si calitate ridicata; -crestere de capacitate; -flexibilitate in adaptarea de executie produse noi
10	Echipament cu comanda numerica pentru rectificare plana	1	840,00	-siguranta calitatii; -economie de scule si material tehnologice; -crestere de capacitate; -cresterea productivitatii muncii
TOTAL VALOARE (mii lei)			9.200,00	exclusiv TVA

De asemenea, S IOR S.A. preconizeaza a efectua in sem. II 2019, dar in limita fondurilor ce se pot aloca si urmatoarele :

1.Finantare de la bugetul de stat cu majorare de capital:

Nr. crt.	DENUMIRE INVESTITIE	CANTITATE (buc)	Valoare estimata (fara TVA) mii lei
1	Configuratie tehnologica masini CN pentru prelucrat componente optice sferice cu diametru de 60 + 80 mm (set echipamente)	1	3.550,00
2	Fierastrau cu banda semiautomata	2	71,00
3	Instalatie de degresat automata etansa	2	100,00
4	Utilaj CN (1000 mm) cu posturi motorizate si alimentator pentru prelucrari prin aschiere	1	841,00
5	Instalatie cu eficienta energetica maxima pentru realizare aer comprimat filtrat si uscat	1	55,00
6	Strung paralel de precizie	2	510,00
7	Modernizare parc auto	1	73,00
	TOTAL VALOARE (mii lei)		5.200,00

2. Finantare din surse proprii , disponibilitati din valorificari de active :

DENUMIRE INVESTITIE	Valoare estimata (fara TVA) mii lei
Amenajari / relocari si up-gradari tehnologice a spatiilor de productie si conexe, retele uzinale de utilitati	880,00

Pentru investitiile din fonduri de la bugetul de stat, procedurile de achizitii vor fi realizate prin SEAP/SICAP conform legislatiei in vigoare.

Rezultatele activitatii comerciale pe anul 2018 au fost, insa, influentate negativ de o serie de factori externi, printre care:

a. Lipsa de resurse financiare proprii, în vederea sustinerii unui program coerent de promovare în domeniul echipamentelor de ochire cu aplicatie militara si civila, datorita lipsei de subventii în aceasta directie pentru participari la târguri specializate în domeniul opticii si aplicatiilor acesteia.

- b. Competitivitate diminuată a ofertei IOR SA, datorită atât costurilor de fabricație cât și termenelor de execuție. Acest fapt este determinat, în principal, de nerevizuirea unor tehnologii privind adaptarea acestora la condițiile actuale, în paralel cu modificări constructive menite a eficientiza fabricația .
- c. Imposibilitatea reducerii timpilor de execuție ,determinată ,în principal,de o dotare tehnologică învechită și un personal îmbătrânit;
- d. Rigiditate, reacție greoaie sau lipsa de interes în colaborarea eficientă din partea unor integratori de sisteme (în domeniul producției speciale), cărora S IOR SA le furnizează aparatură optronică, în a aborda piețe și colaborări sau în a oferta competitiv ca preț și termene.
- e. Condiții restrictive impuse potențialilor furnizori interni ce dețin capacități de producție specifice aparatelor optronice la licitații organizate de către structuri FSNA, în sensul unor limitări peste nivelul potențialului actual la cifra de afaceri și cifra de vânzări produse similare, astfel încât devine problematică o participare la anumite proceduri de achiziții pentru echipamente ce sunt sau pot fi produse efectiv în țară;
- f. Limitări privind o aplicare accelerată a unui program de re tehnologizare pentru creșterea capacității, dar și a competitivității, în condițiile unor fonduri de investiții insuficiente care se vor putea asigura după îndeplinirea planului de reorganizare-restructurare-re tehnologizare aflat în procedura de avizare.

Activitatea economico-financiară s-a încheiat în exercitiul financiar al anului 2018 cu pierdere, așa cum rezulta din situațiile financiare supuse analizei și dezbaterii. De subliniat este faptul că rezultatul activității din exploatare este pozitiv-profit, ceea ce presupune că eforturile ultimilor trei ani de acțiuni susținute pentru rentabilizare, au avut efectul prognozat, creând premisele favorabile anului 2019.

Gestionarea riscurilor

Situația actuală generată de instabilitate și incertitudine la nivel internațional afectează și economia României existând un grad scăzut de predictibilitate în privința direcției viitoare de evoluție a politicii pe care trebuie să o adopte societatea. Schimbările ce pot apărea în România, în măsura în care pot fi previzibile, pot fi atenuate prin politici de creștere a competitivității, de reducere a costurilor, prin monitorizarea clienților și a competitorilor pe piață.

Riscul de piata

Piata interna fiind deschisa este vulnerabila din punct de vedere al concurentei, cresterii nivelului calitativ si costul mai redus al produselor, la care participa furnizori externi cu un mare potential economic si financiar.

In aceasta situatie, SC IOR SA a cautat sa plaseze marfurile si produsele, atat pe piata interna si externa, insa a suportat in multe cazuri, influentele negative din cursurile valutare, mediul concurential, modificari repetate in structura cererilor de produse sau al termenelor de livrare, determinat de asigurarea surselor de finantare ale beneficiarilor.

Cresterea investitiilor in modernizarea tehnologiei, constituie un factor hotarator, in reducerea riscului de piata, prin cresterea calitatii produselor cu efecte pozitive in rezultatele financiare.

Riscul valutar

Societatea este supusa riscului valutar prin tranzactiile exprimate intr-o alta valuta decat leul pe care le realizeaza in desfășurarea obisnuită a activității sale. Consideram ca nu se poate estima in mod fiabil efectele asupra pozitiei financiare a riscului valutar .

Riscul ratei dobanzii

Reprezintă riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca urmare a variatiei ratelor dobânzilor de pe piață.

Societatea beneficiaza de o rata a dobanzii variabila pentru creditul pe termen scurt in vederea finantarii activitatilor in curs, insa este supusa presiunii inflatiei care poate influenta nivelul dobanzii cu consecintele negative asupra costurilor de productie.

Riscul de creditare

Include toate riscurile generate de posibilitatea neindeplinirii obligatiilor contractuale ale partenerilor de afaceri (furnizori si clienti). Se incearca minimizarea acestui risc prin mentinerea unei legături permanente cu partenerii de afaceri si dupa caz prin evaluarea periodica a solvabilității si bonității partenerilor contractuali. Riscul este atenuat si prin conditiile financiare prudente care sunt incluse prin clauze contractuale

Riscul lichidității

Denumit si risc de finantare, reprezintă riscul ca o societate să aibă dificultăți în acumularea de fonduri pentru a-si îndeplini angajamentele asociate instrumentelor financiare. Politica cu privire la lichiditate este de a mentine suficiente resurse lichide pentru a-si îndeplini obligatiile pe măsură ce acestea devin scadente. Precizam ca in acest sens se fac eforturi deosebite fiind tot mai dificil sa se asigure sursele necesare pentru achitarea datoriilor pe termen scurt pe seama numerarului, a disponibilităților bancare si a plasamentelor de scurtă durată.

Impozitarea

Sistemul de impozitare din România este într-o fază de consolidare și armonizare cu legislația europeană. În anumite situații, autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare, a dobânzilor și penalităților de întârziere aferente, având în vedere faptul că exercițiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani.

Contabilitatea

La IOR SA, organizarea, conducerea contabilității si întocmirea situațiilor financiare anuale s-a făcut în conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și normelor si precizărilor emise de Ministerul Finanțelor Publice și a OMFP 1802/2014, ordin prin care s-au aprobat Reglementările contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările ulterioare.

Conform cadrului legal de raportare a situațiilor financiare anuale, întocmite la data de 31.12.2018, acestea sunt compuse din:

- F 10 – Bilanț
- F 20 - Contul de profit și pierdere
- F 30 – Date informative
- F 40 - Situația activelor imobilizate

Note explicative

- Nota 1 – Active imobilizate
- Nota 2 – Ajustari si deprecieri
- Nota 3 – Repartizarea profitului
- Nota 4 – Analiza rezultatului de exploatare
- Nota 5 – Situația creanțelor și datoriilor

- Nota 6 – Principii, politici și metode contabile
- Nota 7 – Participații și surse de finanțare
- Nota 8 -Informații privind salariații și membrii organelor de administrație, conducere și supraveghere
- Nota 9 – Analiza indicatori economico-financiar
- Nota 10 – Alte informații

Situațiile anuale și notele explicative s-au întocmit în baza informațiilor și datelor din bilanța de verificare întocmită la 31.12.2018, fiind reflectată situația economică a IOR SA la data de raportare și prezintă într-o manieră fidelă poziția financiară a societății.

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificări și completări ulterioare, ale Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014, precum și ale instrucțiunilor emise de IOR SA. Prin Decizia nr. 92/27.09.2018 a directorului general al IOR SA, a fost nominalizată Comisia Centrală de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2018, și stabilită componența subcomisiilor de lucru.

Pentru desfășurarea în bune condiții a operațiunilor de inventariere, în subcomisii au fost numite persoane cu pregătire corespunzătoare, economică și tehnică, care să asigure efectuarea corectă și la timp a inventarierii elementelor de activ și de pasiv, inclusiv evaluarea lor conform reglementărilor contabile aplicabile.

Concluziile și propunerile desprinse ca urmare a activității de inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii existente la IOR SA, la data de 31.12.2018, sunt prezentate în Procesul Verbal al Comisiei Centrale de Inventariere.

Rezervele

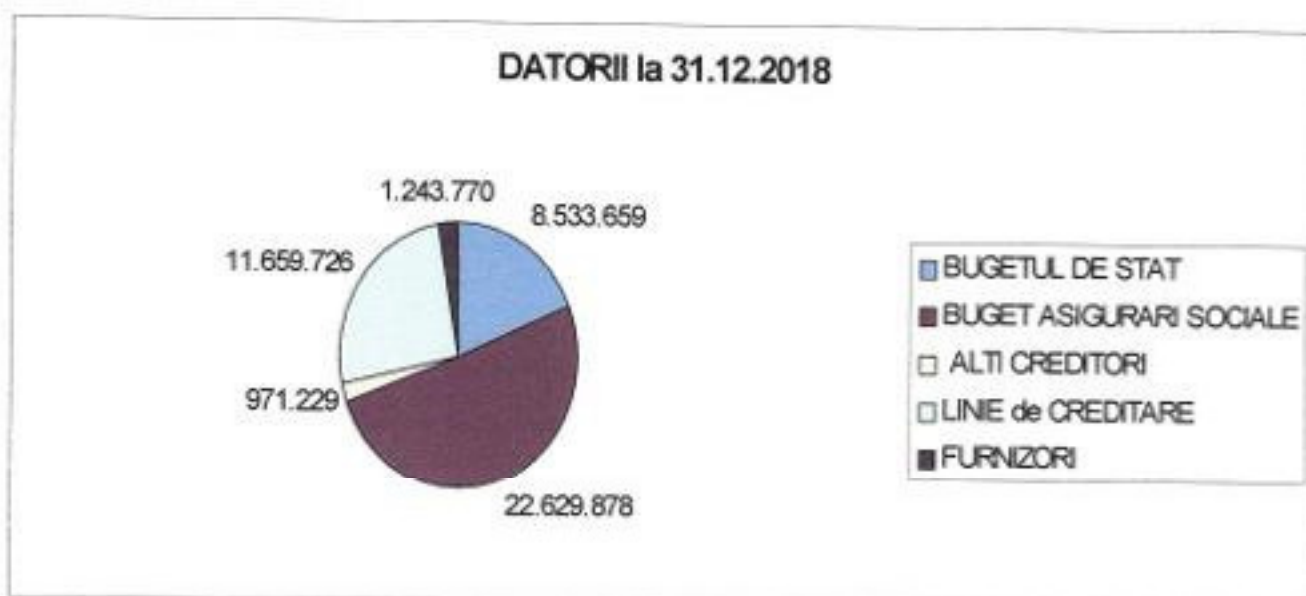
Rezervele sunt în suma de 3.184.141 lei și se cuprind în categoria capitalurilor proprii.

Datoriile

INDICATORI	Total	Debit	Majorari si penalitati
0	1	2	3
TOTAL DATORII(I+II+III+IV)	45.029.332	34.335.105	10.694.227
I. BUGETUL CONSOLIDAT,d.care:			

	31.163.537	21.192.671	9.970.866
- BUGETUL DE STAT	8.533.659	5.884.479	2.649.180
-BUGET ASIGURARI SOCIALE	22.629.878	15.308.192	7.321.686
II. ALTI CREDITORI, din care:	971.299	247.938	723.361
A.A.A.S	717.361	-	717.361
D.P.A.P.S	6.000	-	6.000
A.M.O.F.M	80.000	80.000	-
III. LINIE de CREDITARE (deschisa în ian.2011, prelungita pana la 13.09.2019)	11.659.726	11.659.726	-
IV. FURNIZORI	1.234.770	1.234.770	-

Reprezentarea grafica a datoriilor:



Din totalul datoriilor la 31.12.2018, cele aferente bugetului consolidat reprezinta obligatii fiscale restante acumulate din anii anteriori, datorita insuficientei lipsei de lichiditati in perioadele precedente, a lipsei comenzilor si a contractelor pe latura productiei speciale-inzestrare, pentru structuri ale sistemului national de aparare (MapN, MAI) in perioada 2010-2017.

O parte semnificativa din accesorii, o reprezinta dobanzile calculate la pierderea valabilitatii, in anii anteriori a esalonarilor la plata a obligatiilor fiscale incheiate cu Administratia Finantelor Publice Pentru Contribuabili Mijlocii a municipiului Bucuresti.

Mentionam ca S.IOR SA nu a beneficiat de prevederile OUG 25/2014 privind unele masuri pentru diminuarea anieratelor bugetare ale unor operatori economici din industria de aparare, privind stingerea prin anulare a obligatiilor fiscale principale si accesori aferente

productiei sau comertului cu armament, munitie si material de razboi datorate, sau a conversiei in actiuni a acestor obligatii fiscale prin Ministerul de Finante.

Toate obligatiile fiscale aferente anului 2018 au fost achitate in totalitate si in termenele prevazute de lege, iar din cele restantate la 01.01.2018, au fost achitate aproximativ 2,1 mil. lei.

Datoriile comerciale au fost confirmate de catre clienti in proportie de 85%.

Activitatea de control se realizează prin următoarele compartimente și activități :

- Biroul audit public intern, ajuta la imbunatatirea sistemului de control intern, sprijina managementul in stabilirea controalelor interne cele mai adecvate pentru atenuarea riscurilor.

- Sistem de control intern/manAGERIAL urmareste strategia definita prin Programul de dezvoltare a controlului intern la nivelul societatii.

- Controlul financiar preventiv exercitat de un salariat al societatii, care prin atributiunile de serviciu are obligatia de a verifica incadrarea in dispozitiile legale in vigoare, aplicabile a operatiunilor supuse acestui control.

Aprecierea si evaluarea activitatii economico-financiare desfasurate in anul 2018 este reflectata in principalii indicatori economico-financieri calculati pe baza datelor de bilant, asa cum se mentioneaza in continuare:

Indicatori de eficienta

Nr. Crt.	Denumirea ratelor si a elementelor de calcul		2017	2018	2018-2017
1	Rata solvabilitatii generale (a/b)		63,04	84,76	>100
a	Active circulante	lei	28.355.392	38.165.988	
b	Datorii pe termen scurt	lei	44.977.232	45.029.332	
2	Rata fondului de rulment (a/b)		86,50	84,76	>100
a	Capital permanent	lei	106.492.825	113.790.263	
b	Active imobilizate	lei	123.112.875	120.652.551	
3	Rata solvabilitatii partiale I (a-b)/c		21,20	45,46	>100
a	Active circulante	lei	28.355.392	38.165.988	9.810.596
b	Stocuri	lei	18.821.313	17.694.126	1.127.187
c	Datorii pe termen scurt	lei	44.977.232	45.029.332	520.100

4	Rata solvabilitatii partiale II (a+b+c)/d	%	21,20	45,46	>100
a	Creante	lei	7.231.828	9.491.064	2.259.236
b	Titluri de plasament	lei	0	0	0
c	Disponibilitati	lei	2.302.251	10.980.798	8.678.547
d	Datorii pe termen scurt	lei	44.977.232	45.029.332	52.100
5	Rata solvabilitatii imediate (a+b)/c	%	5,12	24,39	>30
a	Plasamente	lei	0	0	0
b	Disponibilitati	lei	2.302.251	10.980.798	8.678.547
c	Datorii pe termen scurt	lei	44.977.232	45.029.332	52.100

Rata solvabilității generale

- influentata in mod pozitiv de cresterea activelor circulante;

Rata fondului de rulment

- in anul 2018 aceasta rata inregistreaza un procent mai mare decat in anul 2017, datorita cresterii capitalului permanent influentat pozitiv de majorarea capitalului social ;

Rata solvabilității partiale I

- nivelul acestei rate s-a dublat datorita cresterii activele circulante fata de anul anterior cu aproximativ 10 mil. lei;

Rata solvabilității partiale II

-si nivelul acestei rate a fost influentat pozitiv datorita cresterii disponibilitatilor cu aproximativ 9 mil. lei;

Rata solvabilității imediate

- acest indicator inregistreaza o crestere fata de anul trecut, influentat de valoarea mai mare a disponibilitatilor in anul curent.

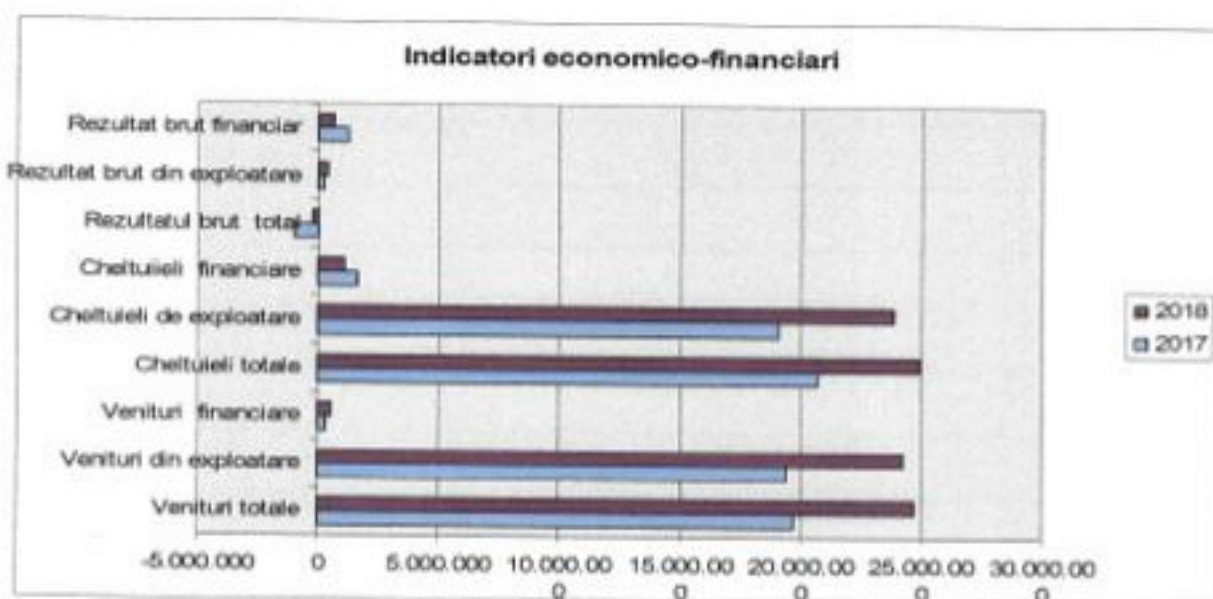
Analiza rezultatelor financiare pe baza contului de profit si pierdere

In anul 2018 SC IOR SA si-a desfasurat activitatea pe cele doua sectoare de activitate : sectorul de productie speciala si sectorul de productie civila, conform obiectului de activitate.

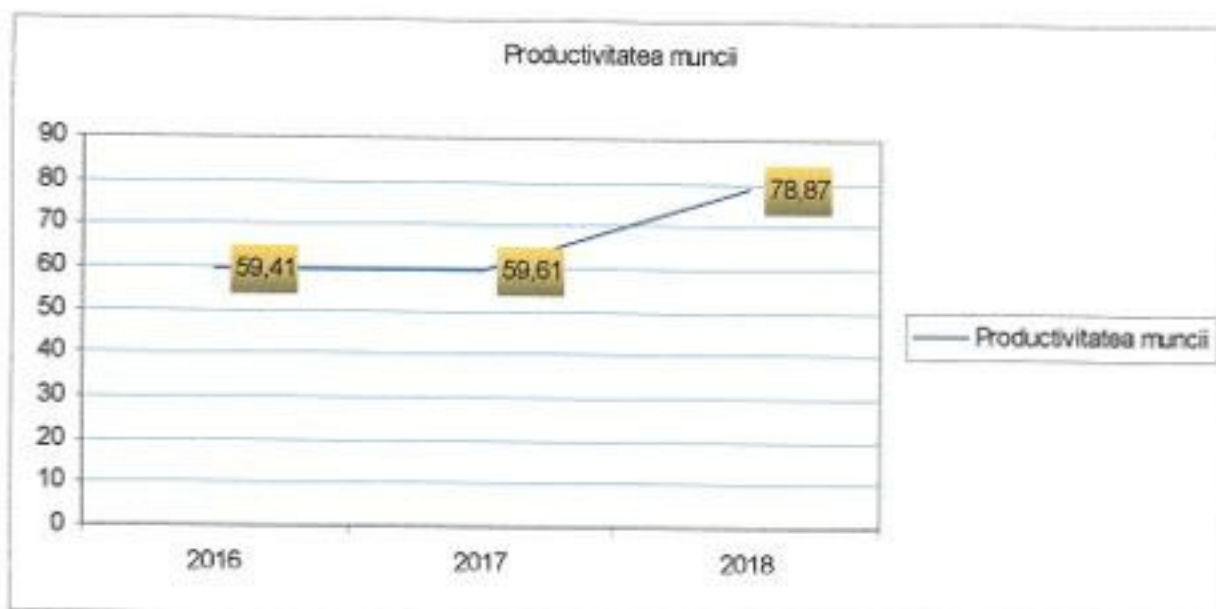
Realizarile economice ale anului 2018 fata de anii anteriori(2016, 2017) sunt mult imbunatatite, cu o crestere a profitului pe activitatea de exploatare si o diminuare a rezultatului negativ total, obiectiv avut in vedere de societate si pentru anii urmasori, astfel incat pe total activitate sa se inregistreze profit.

La finele anului 2018, contul de profit si pierdere reflecta rezultatele financiare obtinute, astfel:

Venituri (lei)	2017	2018	Evolutie 2018-2017
Exploatare	18.585.099	24.054.770	5.469.671
Financiare	326.288	505.518	179.230
Exceptionale	0		0
TOTAL VENITURI	18.911.387	24.560.288	5.648.901
Cheltuieli (lei)			
Exploatare	18.334.188	23.763.226	-2.179.422
Financiare	1.575.570	1.088.149	579.823
Exceptionale	0	0	0
TOTAL CHELTUIELI	19.909.758	24.851.375	-1.579.599
REZULTATE (lei)			
Exploatare	250.911	291.544	40.633
Financiare	-1.249.282	-582.631	-666.651
Exceptionale	0	0	0
Brut	-998.371	-291.087	-707.281
Impozit profit	0	0	0
Net	-998.371	-291.087	-707.281
Nr.mediu de salariați	325	305	-20
Salariu mediu brut	3424	3880	456
Productivitatea muncii	59,61	78,87	19,26
Cheltuiala la 1000 lei venit	1051	1012	-39



Reprezentarea grafica a productivitatii muncii:



Rezultatul total brut a inregistrat la 31.12.2018 o imbunatatire semnificativa, continuând tendinta din ultimii ani. Astfel, activitatea de exploatare inregistrand profit, cu o crestere de 16,20% fata de anul 2017.

Cresterea cifrei de afaceri cu 21,33%, datorata in mare parte exportului, dar si a realizarii in a doua parte a anului a contractelor avand ca beneficiar final MapN-ul.

Cheltuielile materiale au inregistrat o crestere cu 15,02%, atat datorita volumului sporit de productie realizata, dar si a necesitatii ca in concordanta cu ciclurile de fabricatie ale IOR (de 4-6 luni), asiguram o parte din baza materiala necesara executiei produselor

Cresterea cheltuielilor de personal cu 6,36%, se datoreaza exclusiv depasirii de acord la personalul direct productiv, situatie generata de necesitatea realizarii in integralitate si la termen a unor comenzi MApN pe sem II/2018, acestea influentand cresterea veniturilor prognozate si totodata cresterea productivitatii muncii.

Cresterea semnificativa a cheltuielilor cu amortizarea fata de anii anteriori, se datoreaza reevaluarii imobilizarilor corporale de la 31.12.2017 si a achizitionarii de noi utilaje conform planului de investitii aprobat.

Diferenta de 112.067.338,60 lei provenita din reevaluarea terenurilor si caldirilor existente la sfarsitul exercitiului financiar 2017, a influentat cresterea capitalurile proprii cu aceasta valoare, a imbunatatit indicatorii bilantieri si va asigura pentru perioadele urmatoare, o marja favorabila in potentialele negocieri pentru imprumuturi bancare, garantii, etc.

Reducerea numarului de personal indirect productiv si cresterea veniturilor din exploatare au influentat pozitiv indicele productivitatii muncii, ajungand la 31.12.2018 la 78,87%, o crestere cu 32,31 % fata de anul 2017.

Pierderea contabila a exercitiului curent este evidentiata in soldul debitor al contului 121 "Profit si pierdere" . Pe baza aprobarii situatiilor financiare anuale de catre adunarea generala a actionarilor, pierderea evidentiata se preia in exercitiul urmator in rezultatul reportat (contul 117).

Potrivit Lg.82/1991 republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si a Ordinului 1802/201, acoperirea pierderilor se face din rezultatul curent si din rezerve:

(1) Pierderea contabila reportata se acopera din profitul exercitiului financiar curent, dupa aprobarea situatiilor financiare anuale conform legii, și cel reportat aferent exercitiilor financiare precedente, din rezerve, prime de capital și capital social, potrivit hotararii adunarii generale a actionarilor sau asociatilor, cu respectarea prevederilor legale.

(2) In lipsa unor prevederi legale exprese, ordinea surselor din care se acopera pierderea contabila este la latitudinea adunarii generale a actionarilor sau asociatilor, respectiv a consiliului de administratie

Perspective si previziuni pentru anul 2019

Avand la baza o prima evaluare a potentialului pietei interne la echipamente militare din profilul IOR-SA, tinand cont de finantari previzionate pentru acestea, dar si informatii de piata pe componenta externa la diferitele grupe de produse realizate de societate, analiza si programul de productie-vanzari pe anul 2019 a avut in vedere urmatoarele elemente:

-Evolutii prognozate pe acest an de integratori de echipamente optronice civile si militare si pentru care IOR-SA detine calitatea de colaborator-subfurnizor.

- Propriile analize de piata in domeniul echipamentelor de ochire, corelat cu intentii proprii de dezvoltare-asimilare si/sau modernizare astfel incat sa extindem sortimentul oferit competitiv.

-Evolutia nefavorabila a preturilor la materii prime si materiale tehnologice specifice industriei optronice(sticla si semifabricate optice, aliaje neferoase, substante de prelucrari optice, etc.) dar si al cursului valutar in conditiile in care aceste sunt in proportie de peste 70% asigurate din import.

-Potentialul de productie pe fiecare grupa de echipamente in domeniul prelucrarilor optice si mecanice, capacitate umana calificata disponibila, dar si potentiale noi investitii care fac obiectul planului de dezvoltare pe medie si lunga durata al IOR-SA.

- Obiectivele, strategia si etapele de implementare, dupa parcurgerea etapelor de avizare-approbare ale planului 2018-2022 de restructurare, reorganizare si retehnologizare ca document cu termene precise de implementare corelat cu intreaga ramura a industriei nationale de aparare.

Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2019:

Fundamentarea Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2019 va avea in vedere urmatoarele:

- rezultatele economico-financiare de la 31.12.2018;
- programul de productie programat a se realiza in anul 2019 conform acordurilor si contractelor incheiate in anii precedenti, precum si a cererilor de oferta pentru diversi clienti, in baza caruia se va stabili structura veniturilor si cheltuielilor;
- evolutia cursului valutar;
- necesarul de materiale, combustibil, apa, energie electrica si termica, ce se preconizeaza a se consuma in anul 2019;
- preturile curente la utilitati;
- transferurile de la bugetul statului privind investitii;
- alocarea de fonduri de la bugetul de stat conform prevederilor art.24 din Legea nr. 232/2016 privind industria nationala de aparare, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative, cu modificarile si completarile ulterioare;
- alt element important sunt politicile guvernamentale si cele armonizate la nivel european legate de exportul de produse in anumite zone geografice, schimbari in acest domeniu putand perturba serios estimarile de export direct si indirect avute in vedere la elaborarea bugetului.

Din datele cuprinse în acest raport se poate concluziona că este prezentat un cadru de raportare adecvat care prezintă cu suficientă acuratețe și comportament prudential elementele de activ și pasiv ce compun patrimoniul companiei, factorii cu influență semnificativă asupra prezentării fidele a situației și performanței financiare.

Fata de cele prezentate, propunem spre aprobare:

1. Situațiile financiare anuale și notele explicative pentru anul 2018;
2. Contul de profit și pierdere pentru exercitiul financiar 2018;
3. Acoperirea pierderii contabile conform prevederilor art.19 alin. (4) din Legea 82/1991 republicata, cu modificările și completările ulterioare.

PRESEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
NICOLESCU PETRE IULIAN

MEMBRII AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

IAMANDI DORU

NEACSU CRISTIANA ROXANA

VOINEA ELENA

CRISU NINA CARMEN