
	<p>S. IOR S.A. Str. Bucovina nr. 4 , sector 3 030393 BUCURESTI - ROMANIA Tel. + 40 21324 4210 Fax + 40 21324 31 96 E-mail: ior@ior.ro; http://www.ior.ro/</p>	<p>C.I.F. 340312 Atribut fiscal: RO Nr. de ordine R.C. J40/2827/1991 Capital social: 37.713.853,10 lei Banca: CEC BANK Suc. Piata Alba Iulia RO89 CECE B000 30RO N088 8556</p>	
---	--	---	---

NOTA DE FUNDAMENTARE

PRIVIND PROIECTUL BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2024

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2024 asigura desfasurarea activitatii economico-financiare in conditii de eficienta, indeplinind functiile de previziune si de control pentru asigurarea echilibrului financiar.

Bugetul de venituri si cheltuieli 2024 a fost conceput ca un element de legatura intre bugetul de venituri si cheltuieli preliminat la 31 decembrie 2023 si bugetul previzionat pentru anii 2025 si 2026, respectand structura si conceptul unui buget multianual .

In analizele preliminare elaborarii bugetului de venituri si cheltuieli 2024, s-au avut in vedere urmatoarele prevederi legislative:

-Art.73 din Legea Bugetului de Stat pe anul 2024 nr.421/2023;

- OG 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările si completările ulterioare;

- OMFP nr.3818/2019 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri cheltuieli al operatorilor economici, precum si a anexelor de fundamentare a acestuia;

-Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;

- Memorandumul cu tema: Exceptarea unor operatori economici din industria națională de apărare cu capital majoritar/integral deținut de stat prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, de la aplicarea prevederilor art. XL și XLI ale Legii nr.

296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității României pe termen lung, nr. 2122 / 16.11.2023, aprobat în ședința Guvernului din data de 16.11.2023, comunicat de M.E.A.T. – Direcția Industria Națională de Apărare cu adresa nr. 220388 / 23.11.2023 (în aplicarea art. LXXVI din lege);

- Memorandumul cu tema: *Exceptarea operatorilor din industria națională de apărare și industria extractivă, respectiv Compania Națională Romarm S.A. și filialele acesteia, Uzina Mecanică Orăștie S.A., Societatea Avioane Craiova S.A., Societatea ROMAERO S.A., Societatea Șantierul Naval Mangalia S.A., Societatea IAR S.A. Brașov, **Societatea IOR SA**, Societatea Cupru Min S.A. Abrud, Societatea Națională a Sării S.A., Societatea Conversmin S.A., Societatea Națională a Cuprului, Aurului și Fierului „Minvest” S.A., Societatea Băița S.A., de la aplicarea prevederilor art XXXVII, XL și XLI ale Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității României pe termen lung, aprobat în ședința Guvernului din data de 21.12.2023;*

- *Art.2 din HG nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune;*
- *prevederile art.24 din Legea nr.232/2016 privind industria nationala de aparare, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative, cu modificarile si completarile ulterioare;*
- *indicele mediu de crestere a preturilor prognozat pentru anul 2024;*
- *CCM aplicabil in societate pe anul 2024.*

La fundamentarea Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 s-au avut in vedere urmatoarele:

- rezultatele economico-financiare preliminate la 31.12.2023;
- respectarea politicii guvernului privind imbunatatirea performantelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității;
- programul de investiții fundamentat conform surselor legale de finanțare;
- imbunatatirea fluxurilor tehnologice;
- valorificarea etapizata, in baza fundamentarilor, a unor active disponibile care greveaza asupra nivelului cheltuielilor curente;
- cursul de schimb valutar si inflatia medie anuala;
- reducerea plăților si a creanțelor restante;

- respectarea politicii salariale a Guvernului si asigurarea unui cadru optim in concordanta cu CCM al IOR SA pentru stimularea personalului existent si atragerea de personal necesar programelor de productie;

- subventiile acordate personalului din industria de aparare care desfasoara activitati conform art.24 din Legea 232/2016, pentru un numar mediu maxim de 75 de persoane;

-programele de intretinere si reparatii, paza, programul de pregatire profesionala,asigurarea securitatii si sanatatii la locul de munca, protectia mediului, autorizari, licente, estimarile privind managementul si politica resurselor umane.

Programul de productie estimat pentru acest an, conform acordurilor si contractelor incheiate, a cererilor, a ofertelor si al negocierilor in curs pentru, sau prognozate cu diversi clienti, inclusiv a potentialelor comenzilor din partea structurilor din sistemul national de aparare atat direct, cat si prin integratori de sisteme, in baza caruia s-au fundamentat si stabilit structura veniturilor si a cheltuielilor, care se prezinta astfel:

I.VENITURI TOTALE

Veniturile totale estimate a fi realizate in anul 2024 sunt in suma de 46.185 mii lei, previzionate pe baza comenzilor in derulare din partea beneficiarilor, inclusiv a integratorilor de sisteme cat si a cererilor, a negocierilor in curs, sau potentiale, atat pentru export cat si pentru intern.

1.1. Venituri totale din exploatare (rd.2 anexa 2)

Pentru anul 2024, sunt estimate a se realiza venituri la un nivel de 45.225 mii lei.

Venituri din vanzarea produselor (rd.4 anexa 2)

Veniturile vor fi obtinute din vanzarea la intern si din exportul produselor speciale si a produselor economice – componente mecanice, optice si aparate de control, ce vor fi obtinute din acorduri cadru si conventii de livrare incheiate cu beneficiari externi, cat si contractele/ comenzile cadru valorice pentru vanzarea in 2024 de lunete si accesorii incheiate cu parteneri externi – reprezentanti IOR pe diverse pietee. Mentionam ca realizarea acestor intelegeri poate fi influentata, ca evolutie, de pieteele externe si de politicile comerciale statale sau zonale.

Deosebit de importanta in realizarea veniturilor prognozate este realizarea programului de investitii, in conditiile in care trebuie extinse in regim prioritar capacitatile de prelucrari mecanice, atat la operatii de strunjire, frezare, filetare, rectificare, cat si in operatii specifice procesarii componentelor optice (tehnologie de centrare-debordare componente sferice) pe echipamente cu comanda numerica si asigurare a conditiilor tehnologice specifice, doar astfel putand fi uzinat volumul de produse preliminate pe 2024.

Alte venituri (rd.7 anexa 2)

Propunerile pentru anul 2024 sunt in valoare de 1.365 mii lei si reprezinta venituri din facturarea utilitatilor catre colaboratori si catre caminele de nefamilisti.

Venituri din vanzarea marfurilor (rd.8 anexa 2)

S-a apreciat ca suma obtinuta din vanzarea marfurilor va atinge nivelul de 1.250 mii lei.

Venituri din subventii si transferuri de exploatare (rd.21a - anexa 2)

In valoare de 5.223 mii lei si reprezinta fondurile alocate in vederea acoperirii drepturilor salariale pentru personalul care a desfasurat activitatile prevazute de art.24 din Legea 232/2016 privind industria nationala de aparare, precum si pentru modificarea si completarea unor acte normative, cu modificarile si completarile ulterioare.

I.2.Venituri financiare (rd.22 anexa 2)

Veniturile financiare a se realiza in anul 2024, in suma de 960 mii lei, reprezinta venituri din diferentele de curs valutar ca urmare a reevaluarii creantelor si datoriilor in valuta, venituri din dobanzi pentru disponibilitatile existente in cont.

II.CHELTUIELI TOTALE

In elaborarea structurii si in estimarea cheltuielilor pentru anul 2024 s-au avut in vedere, in primul rand, respectarea prevederilor legislative, fiind efectuate in conditii de maxima eficienta.

Cheltuielile totale in valoare de 45.120 mii lei, au fost previzionate in directa corelatie cu nivelul veniturilor totale a se realiza in anul 2024.

II.1.Cheltuieli de exploatare (rd.29 anexa 2)

Estimate in suma de 43.470 mii lei, reprezinta cheltuieli destinate operarii si functionarii in conditii optime a procesului de productie. Calitatea constituie, la momentul actual, un parametru definitoriu pentru performanta sistemului productiv.

A1.Cheltuieli privind stocurile(rd.31 anexa 2)

Suma programata pentru anul 2024 este de 13.776 mii lei, astfel:

- **cheltuieli cu materiile prime (rd.32 anexa 2)**, suma prevazuta in buget de 10.441 mii lei, fundamentata in conformitate cu tehnologiile si a antecalculatiilor din ofertele ce urmeaza a se concretiza in contracte pe anul 2024, tinandu-se cont si de modificarea preturilor la furnizori cat si modificari structurale in ponderea achizitiilor de sticla optica in

totalul cheltuielilor cu materiile prime; Evolutia preturilor pe piata mondiala la materialele specifice pentru domeniul de activitate al IOR, respectiv aliaje aluminiu, alama, otel, sticla optica si materiale de prelucrat sticla, pot influenta semnificativ volumul total al cheltuielilor materiale.

- cheltuieli cu materialele consumabile (rd.33 anexa 2) in valoare de 710 mii lei, prevazuta in functie de evolutia preturilor la combustibil si alte materiale consumabile specifice exclusiv industriei optronice si de indicele de inflatie pe anul 2024;

- cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar (rd.36 anexa 2) in suma de 340 mii lei, reprezinta contravaloarea SDV-urilor necesare in procesul de productie ca urmare a deteriorarii celor existente, echipamente de protectie, accesorii pentru echipamente aflate in exploatare;

- cheltuieli privind energia si apa (rd.37 anexa 2) in suma de 2.135 mii lei – estimarea acestor cheltuieli au la baza contractele de furnizare incheiate cu furnizorii de utilitati de catre societatea noastra. S-a tinut cont de programul intern privind reducerea consumurilor prin reamplasari de echipamente, reabilitare termica a unor locuri de munca, imbunatatiri tehnologice ce implica si reduceri de consumuri termice.

Consumul de energie electrică al societății este preponderent în scopuri tehnologice, precum și a iluminatului și creării microclimatului necesar funcționării echipamentelor.

-cheltuieli privind marfurile (rd.38 anexa 2) in suma de 150 mii lei.

A2.Cheltuieli privind serviciile executate de terti (rd.39 anexa 2)

-cheltuieli cu întreținerea și reparațiile (rd.40 anexa 2)– cheltuieli cu mentenanta instalațiilor si echipamentelor tehnologice, aparatelor de măsurare, testare și control, echipamentelor de prevenire si stingere a incendiilor, reparatii impuse de gradul avansat de uzura a capacitatilor de productie, in suma de 150 mii lei;

-cheltuielilor cu primele de asigurare (rd.44 anexa 2) pentru anul 2024, societatea și-a propus să efecteze cheltuieli cu prime de asigurare în sumă de 45 mii lei. Polițele de asigurare sunt necesare pentru autoturismele din parcul auto al societății, pentru asigurarea clădirilor si a echipamentelor din dotarea acestora, în caz de incendiu sau calamități.

A.3.Cheltuieli cu alte servicii executate de terti (rd.45 anexa 2)

Cheltuieli prevazute a se realiza in suma de 1.672 mii lei, in care sunt incluse toate contractele incheiate cu diversi prestatori de servicii, cheltuieli cu intretinerea si functionarea tehnicii de calcul, servicii medicale pentru salariati, pregatire profesionala, cheltuieli cu deplasarile in tara si strainatate, cheltuieli cu transportul, cheltuieli postale, cu serviciile bancare, etc.;

- **cheltuielile de protocol(rd.50 anexa 2)** estimate pentru anul 2024 la nivelul anului 2023, in valoare de 12 mii lei se incadreaza în limita de deductibilitate conform prevederilor art.25 alin.(3) lit.a) din Codul Fiscal:

1.065 mii lei – profit brut
+ 172 mii lei – impozit pe profit
+ 12 mii lei cheltuieli de protocol

= 1.249 mii lei * 2% = 25 mii lei limita maxima de deductibilitate.

Sunt cheltuieli minime si necesare de protocol efectuate in scopul realizarii afacerii, cu ocazia tratativelor cu partenerii de afaceri interni si externi la sediul firmei, precum si cheltuieli de protocol efectuate cu ocazia expozitiilor in tara si strainatate cu respectarea prevederilor art.25 alin.(3) lit.a) din Codul Fiscal;

- **cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane(rd.61 anexa 2)** estimate a se realiza la o valoare de 50 mii lei;

- **cheltuieli cu deplasare, detasare (rd.62 anexa 2)** in tara si strainatate: 55 mii lei, cuprinde activitati de asistenta tehnica si lucrari executate atat in teritoriu, cat si la extern, cat si dezvoltarea relatiilor comerciale cu clientii existenti, precum si crearea premizelor unor noi baze contractuale cu potentiali clienti;

- **cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii (rd.66 anexa 2)** – s-a previzionat a se realiza in suma de 45 mii lei;

-**cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate (rd. 67 anexa 2)** - 140 mii lei;

-**cheltuielile cu pregatirea profesionala (rd. 71 anexa 2)** previzionate in suma de 8 mii lei, reprezinta calificarea fortei de munca in domeniul prelucrarilor optice de mare precizie si operatii conexe, pregatire operare pe echipamente tip CN, si in domeniul cercetarii si aplicatiilor optoelectronice.

B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (rd.78 anexa 2)

Estimate a se realiza in suma de 840 mii lei, cheltuieli in principal cu impozitele si taxele locale, dar si cu autorizarile si acreditarile achitate de societate in vederea desfasurarii activitatii.

C. Cheltuieli cu personalul (rd.85 anexa 2)

Estimate a fi in suma de 22.892 mii lei, in care sunt incluse:

- cheltuielile cu salariile de baza conform contractele individuale de munca;
- cheltuielile privind sporurile, prime conform CCM;
- bonusuri;

- alte cheltuieli cu personalul;
- cheltuieli privind administratorul special;
- cheltuieli aferente contractului de mandat;
- cheltuieli pentru consiliul de administratie;
- cheltuielile cu contributiile datorate de angajator.

C0. Cheltuieli de natura salariala (rd.86 anexa 2)

Cheltuielile de natura salariala previzionate pentru anul 2024, in suma de **16.189 mii lei**, compuse din:

- 14.107 mii lei** cheltuieli cu salariile
- + 2.082 mii lei** bonusuri

C1.Cheltuielile cu salariile(rd.87 anexa 2)

Cheltuielile cu salariile sunt in valoare de **14.107 mii lei**, si cuprind:

- 12.130 mii lei** salarii de baza, (**rd.88 anexa 2**)
- + 1.977 mii lei** reprezentand adaosuri la salariu pentru munca in acord pentru salariati direct productivi, avand in vedere nivelul planificat a se realiza a veniturilor totale in anul 2024, precum si alte bonificati aferente salariului de baza stabilite prin Contractul Colectiv de Munca al societatii. (**rd.89 anexa 2**).

C.2.Bonusuri(rd.91 anexa 2)

Prevazute pentru anul 2024, in suma de **2.082 mii lei** din care:

- tichete de masa (rd.95) la nivelul sumei de 1.782 mii lei, (valoarea tichetului de masa este de 30,00 lei/tichet/zi lucratoare, prevazute in CCM al IOR SA negociat cu sindicatul).
- cheltuieli sociale (rd.92) estimate la o valoare de 250 mii lei, in limita de 5% din fondul de salarii, conform prevederilor art.25 din Legea 227/2015 privind Codul fiscal.
- alte cheltuieli conform CCM (rd.98) , estimate la suma de 50 mii lei.

C.3. Alte cheltuieli cu personalul(rd.99 anexa 2)

Pentru anul 2024 au fost prevazute in suma de **5.410 mii lei**, din care:

- **cheltuieli de natura salariala aferente administratorului special (rd.102 anexa 2)** – in suma de 218 mii lei, astfel:

$$18.169 \text{ lei} * 12 \text{ luni} = 218.028 \text{ lei};$$

- **cheltuieli de natura salariala conform prevederilor art.24 Lg.232/2016 (rd.102a)** in suma de 5.223 mii lei, pentru plata unui numar mediu maxim de 75 salariati care desfasoara activitati prevazute in prezenta lege.

IOR SA deține capacitati de productie pentru apărare care sunt aprobate conform Inventarului capacităților de producție pentru apărare, pentru care sunt stabilite o serie de obligații privitoare la păstrarea integrității fizice și menținerea în stare de funcționare precum și resurse umane destinate cercetării, proiectării, producției, reparării, modernizării, încercării și testării sistemelor de armament, munițiilor, tehnicii de luptă, echipamentelor, pieselor de schimb și accesoriilor aferente acestora, și a materialelor cu destinație specifică apărării, ordinii publice și siguranței naționale.

Având în vedere cele prezentate, pentru anul 2024, societatea IOR SA a solicitat alocarea de fonduri în vederea acoperirii drepturilor salariale, pentru personalul care va desfășura activități așa cum sunt prevăzute de Lg. 232/2016, pentru un număr mediu de 75 salariati aprobat prin HG nr. 134/ 16.02.2024.

C.4.Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control (rd.103 anexa 2) previzionate în suma de 768 mii lei:

a) pentru directorul general a fost previzionată suma de 311 mii lei (rd.105 anexa 2)

Cheltuielile aferente contractului de mandat, s-au aprobat în ședința Consiliului de Administrație, reprezentând de 6 ori media pe ultimele 12 luni a salariului mediu brut lunar din ramură în care își desfășoară activitatea societatea (cod CAEN 26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice) comunicat de Institutul Național de Statistică, și în ședința A.G.O.A. din 03.10.2018 :

- director general : 25956 lei x 12 luni = 311.472 lei

b) pentru consiliul de administrație a fost previzionată suma de 312 mii lei:

În temeiul art.37 din OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, remunerația membrilor consiliului de administrație este formată dintr-o indemnizație fixă lunară care nu depășește media pe ultimile 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramură în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică. Ședințele consiliului de administrație se desfășoară lunar, potrivit statutului societății și al Regulamentului de organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație și în conformitate cu prevederile Ordinului ministrului nr.269/27.03.2017 și a hotărârii nr.2 a A.G.O.A din 03.10.2018 :

- membri CA : 5 membri x 12 luni x 5.203 lei = 312.180 lei

Calculatia remuneratiilor directorului general și a membrilor consiliului de administratie se incadreaza în prevederile art.8 din OUG 109/2011, cu modificarile și completările ulterioare, art. XXXIII, art. XXXVII din Legea 296/2023, precum și a art.14 din OG 26/2013 aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare.

c) pentru alte comisii si comitete constituite potrivit legii in suma de 145 mii lei:

-comisii vânzare de active : 5 membri * 3 sedinte *1.500 lei = 22.500 lei,
5 membri * 8 sedinte *2500 lei = 100.000 lei,
2 membri * 11 sedinte * 1000 lei = 22.000 lei.

C.5.Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator (rd.112 anexa 2) în sumă de 525 mii lei, formata din:

- contributia asiguratorie de munca ;
- contributia la fondurile speciale(fond pentru handicapati).

D.Alte cheltuieli de exploatare (rd.113 anexa 2)

La acest capitol au fost prevazute cheltuieli in suma totala de 4.095 mii lei , sunt compuse din cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale, cheltuieli privind activele imobilizate, cheltuieli cu majorarile si penalitatile.

2.Cheltuieli financiare (rd.130 anexa 2)

Mentionate la Rd.130, estimate a fi in suma de 1.650 mii lei, si reprezinta costuri inregistrate din diferentele de curs valutar si costuri aferente creditului pentru activitatea curenta.

III. REZULTATUL BRUT (rd.138 anexa 2)

Anul 2023 s-a încheiat cu profit în suma de 791 mii lei, societatea nu inregistreaza plati restante la data de 31.12.2023, pentru anul 2024 s-a previzionat un rezultat brut imbunatatit în suma de 1.065 mii lei și nu sunt prevazute plati restante, cu respectarea prevederilor art.73 alin. 6 din Legea 421/2023 a bugetului de stat pe 2024.

IV. IMPOZIT PE PROFIT (rd.141 anexa 2)

Impozitul pe profitul previzionat a se realiza in anul 2024 este de 172 mii lei =
1.065+12(ch.nedeductibile de protocol calculate cf.art.25 Cod Fiscal alin.(3), lit.a)
*16%.

V. DATE DE FUNDAMENTARE (anexa 2)

Cheltuielile de natura salariala pentru anul 2024 au fost previzionate în suma de **16.189 mii lei**, tinand cont de nivelul programat în anul 2023 (14.262 mii lei), la care s-au adaugat:

a) 856 mii lei reprezentând creștere a cheltuielilor de natura salariala conform art. 73, alin. (1), lit.a) din Legea bugetului de stat pe anul 2024, aferenta indicelui mediu de creștere a preturilor prognozat pe anul 2024 de 6% conform „Poriectiei principalilor indicatori macroeconomici 2023-2027 – prognoza de toamna 2023” (9 noiembrie 2023) a Comisiei Naționale de Prognoza;

b) 1.071 mii lei reprezentând creștere a cheltuielilor de natura salariala conform art. 73, alin. (1), lit.e) din Legea bugetului de stat pe anul 2024, aferenta reintregirii acestora, pentru întreg anul 2024, ca urmare a acordarii unor creșterii salariale în anul 2023.

Calculatia este următoarea:

14.262 mii lei cheltuieli de natura salariala aprobat BVC 2023
+ 856 mii lei (14.262*6% - influenta indicelui mediu de crestere a preturilor prognozat pentru anul 2024),

+1.071 mii lei – sume reprezentand cresteri ale cheltuielilor de natura salariala aferente reintregirii acestora, pentru intreg anul 2024, determinate ca urmare a acordarii unor cresteri salariale in anul 2023 (279 nr.de salariati *480 lei *8 luni)

= 16.189 mii lei (cheltuieli de natura salariala pentru anul 2024)

Indicele castigului mediu lunar pe salariat este de 108,94% calculat conform art.73, alin.(12) din Legea bugetului de stat pe anul 2024 și OG 26/2013 **este inferior indicelui de creștere a productivitatii muncii** recalculat conform prevederilor art.73, alin.(13) care este de **135,70%**.

Spre exemplificare prezentam următorul tabel:

Nr. crt.	Indicator	Realizat 2023	Previzionat 2024	Indicele de crestere %
1	Castigul mediu brut pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala recalculat cf.OG 26/2013 si Lg.nr.421 a bugetului de stat pe anul 2024 - LEI - Rd.1 =(rd.4-Rd.5)/Rd.6	5.443	5.930	108,94
2	Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu recalculata cf. Lg. nr.421 a bugetului de stat pe anul 2024 - % -	148,78	201,90	135,70

	Rd.2 = Rd.3/Rd.6			
3	Venituri din exploatare - Mii lei -	34.070	45.225	132,74
4	Cheltuieli de natura salariala - Mii lei-	15.190	16.189	106,58
5	Cheltuieli sociale prevazute la art.25-cod fiscal - Mii lei-	232	250	107,76
6	Nr.mediu de salariatii in activitate	229	224	97,82

Bonusurile in valoare de **2.082 mii lei**, sunt compuse din :

1.782 mii lei tichete de masa (valoarea unui tichet de masa este de 30 lei/tichet/zi lucratoare), acordate conform prevederilor Legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung cu modificarile și completările ulterioare, a Memorandumului nr. 2122/ 16.11.2023, aprobat în ședința Guvernului din data de 16.11.2023, comunicat de M.E.A.T. – Direcția Industria Națională de Apărare cu adresa nr. 220388 / 23.11.2023 (în aplicarea art. LXXVI din legea 296/2023), a Memorandumului cu tema: Exceptarea operatorilor din industria națională de apărare și industria extractivă, respectiv Compania Națională Romarm S.A. și filialele acesteia, Uzina Mecanică Orăștie S.A., Societatea Avioane Craiova S.A., Societatea ROMAERO S.A., Societatea Șantierul Naval Mangalia S.A., Societatea IAR S.A. Brașov, **Societatea IOR SA**, Societatea Cupru Min S.A. Abrud, Societatea Națională a Sării S.A., Societatea Conversmin S.A., Societatea Națională a Cuprului, Aurului și Fierului „Minvest” S.A., Societatea Băița S.A., de la aplicarea prevederilor art XXXVII, XL și XLI ale Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității României pe termen lung, aprobat în ședința Guvernului din data de 21.12.2023. valoarea unui tichet de masa este de 30 lei/tichet/zi lucratoare);

$257pers. * 30lei * 21 zile * 11 luni = 1.782.010 lei$

Tichetele de masa sunt acordate numai salariatilor care au un venit de net lunar sub 8000 lei.

250 mii lei cheltuieli sociale, repezinta ajutoare de înmormântare, ajutoare pentru boli grave și incurabile, ajutoare pentru naștere, se incadreaza în limita de pana la 5% din fondul de salarii, conform prevederile art.25 din Legea 227/2015, cu modificarile si completările ulterioare (cheltuieli cu salariile 14.107 mii lei * 5% = 705 mii lei/an);

50 mii lei alte cheltuieli reprezentand indemnizatii pentru salariatii care au iesit sau urmeaza sa iasa la pensie si au dreptul la o idemnizatie egala cu 2 salarii de baza conform Contractului Colectiv de Munca pentru anul 2024).

Cheltuielile de natura salariala au fost programate în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 conform prevederilor capitolului III, sectiunea a 2-a “Măsuri referitoare la

disciplina financiara a operatorilor economici din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung cu modificarile și completările ulterioare.

- Legea nr.421/2023 a bugetului de stat pe anul 2024, art.73;

- O.G. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara;

- prevederile CCM al IOR SA renegociat cu sindicatul si valabil in anul 2024;

La planificarea fondului de salarii s-au avut in vedere:

- fondul necesar de salarii pentru muncitorii salarizati in acord, pentru depasirea de norme, tinand cont de realizarea veniturilor la nivelul previzionat pe acest an;

- fondul de salarii de incadrare pentru muncitorii salarizati in regie;

- fondul de salarii de incadrare pentru personalul tehnic si administrativ.

Numarul de personal

Resursele umane fiind primele resurse strategice ale societatii, modernizarea trebuie sa se bazeze, in primul rand, pe dezvoltarea capitalului uman, pe atragerea si motivarea acestora.

Potrivit art. XXXII alin. (1) din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, calculatia posturile vacante care se pot ocupa pana la sfârșitul anului este :

299 nr.personal aprobat in buget an 2023 – 279 nr.personal realizat/preliminat la sfasitul anului 2023 = 19 persoane,

19 pers. * 7,5% = 1 persoana,

279 + 1 = 280 nr.persoane la sfârșit de an 2024,

299 – 280 = 19 nr.persoane diferența în plus fata de prevederile Lg.296/2023.

Mentionam ca, pentru acest nr. de 19 persoane au fost declansate proceduri de angajare înainte de intrarea în vigoare a Lg.296/2023, în urma analizei efectuate privind structura de personal, atat pentru personalul indirect productiv cat si cel direct productiv, reorganizarea anumitor compartimente si servicii, achizitia de noi echipamente tehnologice.

Gradul de realizare a veniturilor totale

(Anexa nr. 3)

Gradul de realizare a veniturilor totale aprobate în bugetele de venituri și cheltuieli, în fiecare dintre ultimii 2 ani, au fost în anul 2022 în valoare de 29.274 mii lei , în anul 2023 în valoare de 31.507 mii lei, iar pentru anul 2024 s-au prelininat venituri totale în sumă de 40.993 mii lei (diminuate pentru fiecare an cu sumele primite, aprobate de primit în 2024 de la bugetul de stat).

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

(Anexa nr. 4)

Fundamentarea programului de investiții pentru anul 2024 și estimările pentru anii 2025-2026 s-au făcut cu încadrarea în sursele de finanțare, conform prevederilor legale.

Previzionarea acestor dotari s-a făcut cu respectarea prevederilor OUG nr.34/2023 (art.XIII, coroborat cu art.III) modificat și completat prin OUG 115/2023 referitor la interzicerea achizitionarii de autoturisme, mobilier și aparatura birotica în anul 2024.

Noile cerinte europene, în domeniul industriei, forteaza intrarea produselor industriale romanesti în circuitul pietei mondiale, adaptarea rapida a productiei, flexibilitatea la cerinte, lansarea la timp a unor oferte conforme, pentru o vandabilitate usoara si sigura a produselor.

Un alt aspect este ca S. IOR SA este pe lista operatorilor economici din Industria Nationala de Aparare conform Legii nr.232/2016 si trebuie sa fie pregatita din punct de vedere tehnic pentru a asigura protejarea în timp real a intereselor esentiale ale securitatii nationale.

Pentru actualizarea, viabilitatea si eficientizarea capacitatilor de productie pentru aparare în vederea realizarii de produse si servicii necesare cerintelor de inzestrare ale fortelor Sistemului National de Aparare, ordine Publica si Securitate Nationala si conforme standardelor NATO si UE inclusiv ASTM si MPI.

Sursele de finanțare pentru anul 2024 sunt prevazute în suma de **42.337 mii lei** si sunt formate din:

1) suma de 25.337 mii lei – reprezentând sume alocate în anii precedenti și neutilizate de la bugetul de stat pentru *"Participarea la capitalul social al societăților comerciale"*, compuse din:

- 17.500 mii lei alocati conform OME nr.1605/29.12.2022, suma previzionata în BVC 2023,

- 2.987 mii lei alocati conform OME nr.19/11.01.2022 și OME nr.108/08.02.2022, suma previzionata în BVC 2022,

- 705 mii lei alocați conform OMEEMA nr.2774/26.08.2020, suma previzionată în BVC 2020,

- 4.145 mii lei alocați conform OME nr.1077/28.08.2019, suma previzionată în BVC 2019.

2) suma de 17.000 mii lei - reprezentând sume alocate de la bugetul de stat pentru "Participarea la capitalul social al societăților comerciale", pentru anul 2024 prin OMEAT nr.208/17.01.2024.

Cheltuielile pentru investiții pentru anul 2024 în suma de 17.000 mii lei, conform planului de investiții sunt planificate următoarele:

"Sistem digital complex de programare și management al fabricației"

În condițiile în care, pentru echipamentele optice și optronice aflate în portofoliul societății, programul de fabricație include cca. 10.000 repere/componente diverse, un număr semnificativ de operații și activități complexe de fabricație, de aprovizionare/colaborări, etc. - este necesară implementarea unui sistem complex digital specializat pentru programarea urmăririi fabricației, a activităților de aprovizionare/colaborări, de programare a montajului, probelor și încercărilor specifice, a recepției finale și livrării etc., în corelare cu cerințele contractuale și ciclul de fabricație specific fiecărui produs.

"Sistem digital integrat destinat proiectării constructive-tehnologice pentru produse optronice militare"

Modificările impuse de evoluția aparatului optronice a generat schimbări semnificative în structura constructivă și tehnologică a produselor speciale, ceea ce impune necesitatea implementării unor programe informatice de ultimă generație care să ajute pe cei implicați în realizarea de produse conforme și competitive la nivel internațional.

Cu ajutorul proiectării asistate de calculator se creează modelele computerizate definite de parametri geometrici. Aceste modele pot fi vizualizate sub forma unor reprezentări 2D sau 3D și pot fi modificate cu ușurință, prin schimbarea parametrilor relevanți.

Avantajele care se pot obține prin utilizarea unui soft CAD specializat în proiectarea aparatului optice și optronice sunt:

- creșterea productivității proiectantului,
- îmbunătățirea calității proiectării,
- modificarea extrem de ușoară a proiectelor,
- obținerea rapidă a listelor cu necesarul de materiale și accesorii,

- îmbunătățirea comunicării între departamente prin utilizarea documentației de producție,
- se realizează o bază de date pentru producție.

“Instalație pentru depunere cu vid înalt de straturi subțiri multiple pe componente optice de precizie”

1.

În condițiile în care pentru aparatura optică și optronică militară cerințele operaționale impun realizarea pe componentele optice a unor tratamente în vid de înaltă calitate și precizie, cu aplicarea unor tehnologii specifice, S. IOR S.A. care are în dotare numai instalații din generația anilor 1970, depășite moral și uzate fizic, fără posibilitate de modernizare, este necesară dotarea obligatorie cu o nouă instalație performantă, inclusiv pentru controlul depunerilor. Menținerea situației actuale și lipsa unei instalații performante, moderne pentru depunere de straturi în vid va duce la imposibilitatea de a mai produce și oferta componentelor Forțelor Sistemului Național de Apărare (FSNA) a unor aparate/sisteme optice și optronice care să întrunească cerințele operaționale la standardele de echipare ale capacităților militare specifice condițiilor actuale și de perspectivă ale câmpului de luptă, în conformitate cu tendințele din domeniu.

“Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege”

IOR S.A. deține hale de producție și anexe incluse în inventarul capacităților de producție pentru apărare utilizate pentru:

- capacități de producție – prelucrări componente și ansambluri optice de precizie, cât și operațiuni conexe: tratamente în vid optică, debitare sticlă optică etc.;
- capacități de producție tip CN (comenzi numerice) pentru prelucrare și centraj optică sferică și control interoperațional/final;
- capacități de producție de tip CN la repere mecanice (strunjiri, frezări);
- capacități de producție prelucrări mecanice clasice prin așchiere (strunjire, frezare, rectificări, danturări, găuriri în coordonate etc..) cât și operațiuni conexe (gravaj mecanic de precizie, ajustaje de precizie);
- capacități de producție – montaj aparatură opto-mecanică și opto-electronică, montaj subansambluri și ansambluri la comandă integratori de sisteme cu uz militar;
- laboratoare și ateliere de control, verificare și atestare parametri/performance componente și produse opto-mecanice și opto-electronice;

- activități conexe fabricației (implementare tehnologii prelucrări optice/mecanice și montaj, depozitare-eliberare scule, dispozitive și componente specifice pentru realizare prelucrări/montaje etc.

Construcțiile sunt realizate și puse în funcțiune în anii '60 și nu a fost obiectul unor lucrări de mentenanță adecvate, decât în foarte mică măsură, prin forțe proprii, în scopul asigurării condițiilor minime de operare.

În prezent, construcțiile necesită lucrări ample de intervenții, respectiv de arhitectură — reabilitare acoperișuri, reparații luminatoare, refacere termo-hidroizolații, reabilitare instalații electrice, reabilitare instalații sanitare, compartimentări spații interioare.

Realizarea acestor investiții va conduce la îmbunătățirea considerabilă a performanțelor energetice ale clădirilor, îmbunătățirea condițiilor de microclimat, iar pentru angajați va crește confortul și securitatea la locul de muncă.

Investiția va avea un impact pozitiv asupra costurilor societății, prin reducerea cu până la 40% a consumului cu gaze naturale.

Pentru asigurarea condițiilor minime obligatorii și specifice, conform normativelor în domeniul prelucrărilor/montajului aparaturii optronice, în conformitate cu prevederile art. 5 alin.(1) lit. b) din Hotărârea Guvernului nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare, se impune elaborarea:

- 1) documentației de avizare a lucrărilor de intervenții (DALI);
- 2) documentației tehnice pentru autorizarea executării lucrărilor de construire (DTAC);
- 3) proiectului tehnic de execuție.

Tema pentru elaborarea DALI va include expertize tehnice, audit energetic, servicii și încercări de laborator, proiectare documentații tehnice privind reabilitare instalații sanitare, instalații electrice, instalații de alimentare cu apă și gaze, verificarea și aplicarea măsurilor pentru asigurarea condițiilor tehnologice de microclimat, umiditate, puritate a aerului.

În afara celor de mai sus, este necesară elaborarea de documentații și asistență tehnică pentru obținere avize, certificate și autorizări.

În conformitate cu prevederile art. 43 alin.(1) din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, "obiectivele/proiectele de investiții și celelalte categorii de investiții se cuprind în programele de investiții anuale, anexe la buget, numai dacă, în prealabil, documentațiile tehnico-economice, documentațiile de avizare a lucrărilor de intervenții (DALI), respectiv notele de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea

efectuării cheltuielilor aferente categoriilor de investiții incluse la poziția C «Alte cheltuieli de investiții» au fost elaborate și aprobate potrivit dispozițiilor legale.

“Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, pentru probe tehnologice si testen si predare la beneficiar si de executie privind reparatiile capitale, precum si alte categorii de lucrari de interventii, inclusiv cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, autorizatiilor si acordurilor prevazute de lege”

În prezent, construcțiile necesită lucrări ample de intervenții, respectiv de arhitectură - reabilitare acoperișuri, reparații luminatoare, refacere radier, refacere termo-hidroizolații, reabilitare instalații electrice, reabilitare instalații sanitare, compartimentări spații interioare.

Realizarea acestor investiții va conduce la îmbunătățirea considerabilă a performanțelor energetice ale clădirilor, îmbunătățirea condițiilor de microclimat, iar pentru angajați va crește confortul și securitatea la locul de muncă.

Pentru asigurarea condițiilor minime obligatorii și specifice, conform normativelor în domeniul prelucrărilor/montajului aparaturii optronice, în conformitate cu prevederile art. 5 alin.(1) lit. b) din Hotărârea Guvernului nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare, se impune elaborarea documentațiilor de avizare a lucrărilor de intervenții (DALI). Elaborarea DALI, conform legislației și normativelor în vigoare referitoare la construcții, se efectuează în urma unor activități de expertiză tehnică, audit energetic, servicii și încercări de laborator.

Având în vedere cele de mai sus, propunem următoarele:

- expertiză tehnică, audit energetic, servicii și încercări de laborator necesare elaborării DALI "Reabilitare hală fabricație aparate de vedere pe timp de noapte", expertiză tehnică, audit energetic, servicii și încercări de laborator necesare elaborării DALI "Reabilitare hale de producție incluse în inventarul capacităților de producție pentru apărare",
- documentații tehnice pentru autorizarea lucrărilor de construire (DTAC), certificat de urbanism, documentații pentru acorduri și avize faza DTAC,
- reamplasări tehnologice pentru asigurarea fluxurilor optime în condiții de execuție și montaj subansambluri și echipamente opto-electronice,
- echiparea completa a sistemelor de furnizare utilitati (energie electrică, apă, gaze) pentru asigurarea unei eficiențe energetice normale în condiții de competitivitate.

În esență, aceste investiții vor avea ca obiect:

- refacere și modernizare acoperiș și pluviale exterioare pentru activitate conformă,

- reabilitate exterioară completă pentru hidroizolație, iluminare naturală, condiții de mediu conforme,

- reabilitare/reamplasare/reamenajare instalații și echipări tehnologice pentru asigurarea eficientizării consumurilor energetice,

- amenajări interioare specifice fabricației de optică și electrono-optică militară, cu respectarea normativelor specifice standardelor în domeniu,

- reamplasarea echipamentelor cu comandă numerică funcție de configurație și materialele de execuție,

-reamplasarea unor utilaje de tip universal complementare din punct de vedere al fabricației,

- reamplasarea echipamentelor de debitare semifabricate,

- reconfigurarea spațiilor de depozitare pentru semifabricatele debitate și a materialelor tehnologice specifice.

Efectele economice ale acestei activități de investiții, estimate la data prezentei sunt:

- reducerea consumurilor energetice cu cca. 10-12% la gaze naturale, 8% la energie electrică și apă,

- reducerea semnificativă a timpilor interoperaționali cu cca. 20%,

- reducerea pierderilor tehnologice în fabricația de componente și ansambluri optice cu cca. 5%,

- îndeplinirea cerințelor conforme ISO și MIL privind fabricația de componente optice și aparatură opto-electronică, condiție pentru avizarea fabricației de către beneficiari din cadrul FSNA,

- asigurarea condițiilor tehnologice pentru atelierul de mentenanță echipamente militare optice și opto-electronice, astfel încât să fie îndeplinite toate cerințele normative în domeniul industrial specifice acestor activități,

-stimularea productivității prin adăugarea de funcționalități multiple liniilor și configurațiilor tehnologice și îmbunătățirea capacităților sistemului prin diminuarea timpilor de prindere și centrare a piesei, reglare a sculei și măsurare prin extinderea automatizării,

-reducerea pierderilor cauzate de erori umane și implicit reducerea consumurilor de materii prime și materiale, rezultatul final fiind reducerea costurilor de producție,

-re tehnologizarea conferă sistemului capabilitatea de a profita, în viitor, de cele mai recente tehnologii inteligente emergente pentru a crește și mai mult performanța.

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante **(Anexa nr. 5)**

În anexa de fundamentare nr.5, la punctul I, au fost înscrise principalele măsuri care vor fi luate de societate în vederea îmbunătățirii rezultatului brut și reducerea plăților restante.

Previzionarea rezultatului brut pentru anul 2024 s-a făcut ținând cont de realizările anului 2023, exercitiul financiar s-a încheiat cu profit, și de următoarele:

- acțiunile sustinute timp de peste 3 ani pentru prezentarea, testarea, adaptarea aparaturii de observare și ochire pe timp de zi și noapte realizate de IOR SA fie în baza proiectelor și tehnologiilor proprii, fie prin acțiuni de colaborare cu producători mondiali de prim rang, către structurile diverse din MapN, MAI, SRI, SPP s-au concretizat începând cu ian-febr. 2024 prin adjudecarea în favoarea IOR SA a unor proceduri de licitație publică internațională, proceduri demarate în anul 2023 și care sunt în faze de pregătire/negociere a contractelor de livrări;

- la nivelul ofertelor IOR adjudecate la licitațiile menționate, se prelimina livrarea în baza contractelor ce se vor încheia, produse în valoare totală de 44,6 mil. EURO exclusiv TVA, cu livrări esalonate în perioada 2024-2028;

- pentru 2024, necesarul de echipamente solicitat de MapN prin procedurile menționate se ridică la aproximativ 9,4 mil EURO;

- subliniem că peste 96% din produsele menționate implică importuri semnificative ca complexitate și valoare (cca 7 mil EURO în anul 2024), supuse licențelor de export-import și greu obținabile în condițiile actuale la nivel mondial privind resursele în produse și componente militare;

- în această situație, IOR SA va lua toate măsurile care se impun ca după contractare și în baza avansurilor asigurate de beneficiari, să asigure în timp util baza materială necesară realizării esalonate a comenzilor respective.

Toate aceste premise și previziuni favorabile au și un anumit grad de incertitudine ca termene de realizare, determinat atât de situația națională cât și de cea internațională, de evoluțiile bugetare la nivelul ordonatorilor de credite.

Platile restante:

Mentionam ca la data de 31.12.2023, S. IOR SA nu inregistreaza plati restante, urmare a aplicarii prevederilor Ordonanței nr.6/2019 privind instituirea unor facilități fiscale, cu modificările și completările ulterioare.

La data de 08.07.2021 conform Deciziei nr. 14065322, ANAF a aprobat restructurarea obligațiilor bugetare restante la 31.12.2020.

În prezent S. IOR S.A. a achitat toate obligațiile bugetare curente lunare, constituite și declarate în termenele prevăzute de lege cat si cele prevazute in graficul de esalonare.

Acest lucru va influenta in mod pozitiv activitatea economico-financiara in urmatoarea perioada, va da credibilitate viitorilor clienti/colaboratori cat si posibilitatea participarii la diverse licitatii in domeniul de activitate al societatii.

Totodata, pentru sustinerea acestei restructurari pe toata perioada de derulare si achitare la termen a obligatiilor fiscale curente ce se vor constitui, este necesara acumularea de resurse financiare obtinute atat din activitatea societatii, cat si din vanzarea prin licitatie publica a unor active sau parti din active disponibile, neutilizate de IOR SA de peste 15-20 de ani si care produc in prezent costuri provenite din taxe si impozite locale, cheltuieli salarii privind paza acestor obiective, intretinere si alte costuri de administrare, procedura demarata din anii anteriori si continuata si anul 2024.

Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 a fost supus controlului financiar de gestiune conform HG nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune.

În conformitate cu art.6 alin.(1) din OG 26/2013 cu modificarile și completările ulterioare, proiectul BVC pe anul 2024 a supus consultarii organizatiei sindicale reprezentative a IOR SA.

Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 respecta în totalitate prevederile actelor normative care au sta la baza elaborarii acestuia:

- *OG 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările si completările ulterioare;*

- *Legea Bugetului de Stat pe anul 2024 nr.421/2023;*

- *Legea 296/2023, privind unele măsuri fiscal – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;*

- *Memorandumul nr. 2122 / 16.11.2023, aprobat în ședința Guvernului din data de 16.11.2023, comunicat de M.E.A.T. – Direcția Industria Națională de Apărare cu adresa nr. 220388 / 23.11.2023 (în aplicarea art. LXXVI din legea 296/2023);*

- Memorandumul cu tema: *Exceptarea operatorilor din industria națională de apărare și industria extractivă, respectiv Compania Națională Romarm S.A. și filialele acesteia, Uzina Mecanică Orăștie S.A., Societatea Avioane Craiova S.A., Societatea ROMAERO S.A., Societatea Șantierul Naval Mangalia S.A., Societatea IAR S.A. Brașov, **Societatea IOR SA**, Societatea Cupru Min S.A. Abrud, Societatea Națională a Sării S.A., Societatea Conversmin S.A., Societatea Națională a Cuprului, Aurului și Fierului „Minvest” S.A., Societatea Băița S.A., de la aplicarea prevederilor art XXXVII, XL și XLI ale Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității României pe termen lung, aprobat în ședința Guvernului din data de 21.12.2023.*

Având în vedere informațiile prezentate mai sus, supunem avizării în Consiliul de Administrație, în vederea înaintării spre stabilire și aprobare, prezentul proiect de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024.

DIRECTOR GENERAL,
Ing. OANCEA Daniel

DIRECTOR ECONOMIC,
Ec. RADU Floarea

Sindicat independent IOR,

Presedinte,