

SOCIETATEA IOR S.A.

**SINTEZA PLANULUI
DE REORGANIZARE/RESTRUCTURARE SI RETEHNOLOGIZARE
A SOCIETĂȚII IOR SA**

Avizat în ședința Consiliului de Administrație din data de 10.02.2023 prin Decizia nr. 2

Planul este un document destinat pentru uzul societății, pentru obținerea avizelor și aprobărilor conform legii și pentru alte autorități ale statului în procesul de implementare conform avizelor și aprobărilor și nu poate fi distribuit unei alte personae sau instituții fără atribuții și competențe în domeniu.

Planul trebuie considerat împreună cu toate documentele relevante anexate sau la care se face trimitere în cuprinsul său.

2023

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

Principalul obiectiv al Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare (PRRR) îl reprezintă realizarea în cadrul S. IOR S.A. a unei capacități viabile și eficiente de producție a echipamentelor optronice necesare structurilor sistemului național de securitate.

Prezentul Plan de reorganizare/restructurare și re tehnologizare demonstrează creșterea profitabilității și viabilizarea pe termen lung a IOR SA, în situația în care societatea va achita datoriile fiscale conform Planului de restructurare financiară întocmit în conformitate cu OG nr. 6/2019 și aprobat de ANAF.

Specificul fabricației Societății IOR SA include activități de producție (prelucrări optice, mecanice și montaj) pentru: produse militare (echipamente electrono-optice), aparate optice de măsură și control, subansambluri și componente optice diverse, bunuri de larg consum (lunete, binocluri, lupe), lentile de ochelari.

Societatea IOR SA este un agent economic care are resursa umană specializată necesară pentru producția, modernizarea, mentenanța, control și testarea echipamentelor electrono-optice.

Planul de reorganizare/restructurare și re tehnologizare al IOR S.A. a fost structurat astfel:

Cap. I-II : Memoriu justificativ și Prezentare actuală a societății cuprind referiri asupra istoricului activității acesteia, precum și prezentarea categoriilor de produse și activități care se desfășoară în prezent în cadrul societății.

Totodată sunt prezentate informații cu privire la:

- capitalul social și evoluția acestuia din 2018 până în 2022. Capitalul social actual este 37.713.853,10 lei.
- structura acționariatului: Ministerul Economiei- 96,5770%; persoane juridice-2,7217% și persoane fizice-0,7014%. Număr total de acțiuni: 377.138.531. Societatea este cotate pe piața de capital.
- obiect principal de activitate:**2670 – Fabricarea de instrumente optice și echipamente fotografice.**

Cap. III: ANALIZA DIAGNOSTIC a societății în cadrul căreia au fost prezentate și analizate următoarele :

- ✓ **Capacitățile de producție** și gradul de încărcare actual, tehnologiile și starea tehnică a echipamentelor tehnologice, investițiile efectuate din fonduri de la bugetul de stat precum și investiții în curs de realizare. Societatea are producție atât civilă cât și militară.

Rezultatul acestei analize este: societatea are nevoie stringentă de continuarea investițiilor în fluxurile de fabricație și dotări tehnologice în scopul modernizării capacității de producție specifice pentru realizarea componentelor optice, pentru creșterea productivității și reducerea costurilor de producție și pentru componentele optice, dar în același timp să realizeze atât amenajări tehnologice necesare cât și investiții în reparare/modernizare clădiri, rețele uzinale de utilități.

- **Situația patrimonială a societății:** sunt prezentate drepturile de proprietate asupra bunurilor mobile și imobile, situația juridică a acestora și drepturile de proprietate intelectuală. Societatea deține certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor, are bunuri ipotecate constituite în favoarea băncii aferente liniei de credit curent de operare, nu are litigii având ca obiect bunurile patrimoniale.
- **Structura organizatorică a societății:** Societatea este structurată pe 5 niveluri de conducere, formate din Adunarea generală a acționarilor, Consiliul de administrație și un director general, un director general adjunct și 3 directori executivi

Adunarea generală a acționarilor este organismul de guvernare al Societății, care decide asupra planului de afaceri al Societății.

Gestionarea și administrarea Societății se face în sistemul unitar, de către un Consiliu de administrație, compus din 5 administratori aleși de Adunarea generală a acționarilor, cu mandat pe o

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

perioada de 4 și 2 luni potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Structura organizatorică actuală a societății acoperă funcțiile necesare desfășurării activității. Structura va suferi modificări succesive pentru a crea premisele calificării în unele meserii noi sau deficitare la nivel național, iar organigrama va fi adaptată corespunzător.

- **Activitatea comercială:** sunt prezentate aspecte privind piața produselor societății cu referiri la prospectarea și tendințele pieței, ponderea vânzărilor, clienți interni și externi, precum și principalii furnizori.
- **Situația economico-financiară a societății:**
Este prezentată evoluția și structura cifrei de afaceri pe ultimii 5 ani. Societatea realizează o cifră de afaceri atât din producție civilă cât și militară (se preconizează o creștere a ponderii producției militare în cadrul cifrei de afaceri în 2022 la cca 50%).
- De asemenea sunt prezentate principalele produse ale societății și evoluția și ponderea acestora în cadrul cifrei de afaceri pe ultimii 5 ani și previzionat în 2022.
Au fost analizați principalii indicatori economico-financiarși și evoluția acestora pe ultimii 5 ani. O atenție deosebită a fost acordată **analizei datoriilor societății**. Procentul cel mai mare al datoriilor îl reprezintă datoriile către bugetul consolidat al statului acumulate din anii anteriori datorită insuficienței de lichidități determinată de lipsa totală a comenzilor la producția specială. Având în vedere acest aspect, societatea a întreprins demersurile necesare pentru a beneficia de facilitățile acordate în baza OG 6/2019, astfel că în anul 2021 a obținut de la ANAF restructurarea obligațiilor bugetare restante la 31.12.2020, astfel:
 - înlesnire la plata a obligației bugetare în suma de 9.028.350 lei, pe o perioadă de 7 ani, cu primul an de grație și achitarea ratelor conform grafic de plată începând cu luna august a anului 2022 . Rata lunară începând din iulie 2022 până în iulie 2023 este de 80.910 lei, iar din august 2023 și până în 2028 este de 145.638 lei.
 - amânare la plată a obligațiilor bugetare principale, în sumă de 13.870.268 lei, în vederea anulării;
 - amânare la plată a dobânzilor, penalităților și tuturor accesoriilor, în sumă de 15.796.701 lei, în vederea anulării.

Toate obligațiile bugetare curente-lunare, constituite și declarate ulterior acestei acțiuni au fost achitate în termenele prevăzute de lege. Pana în prezent societatea a achitat suma aferentă a 5 rate lunare, fiind în grafic cu plata ratelor.

Pentru susținerea acestei restructurări, pe toată perioada de derulare și achitare la termen a obligațiilor fiscale curente ce se vor constitui, este necesară acumularea de **resurse financiare obținute în principal din vânzările prin licitație publică a unor active sau părți din active disponibile, neutilizate de IOR S.A. de peste 15-20 de ani, și care produc, în prezent, costuri provenite din taxe și impozite locale, cheltuieli salariale privind paza acestor obiective, întreținerea și alte costuri de administrare**

- **Activitatea de resurse umane:** Cuprinde date și informații despre evoluția numărului de personal și a structurii acestuia pe ultimii 5 ani, evoluția nivelului salarial și a vârstei personalului din cadrul societății.
De remarcat vârsta medie înaintată a personalului de 55,44 ani.
- **Matricea analizei SWOT**
- **Situația juridică:** Societatea nu este implicată în litigii care ar putea afecta patrimoniul, financiar sau comercial sau asupra renumelui său.
- **Sistemul de Management al Calității:** societatea detine diverse certificări referitoare la asigurarea calității în proiectare, dezvoltare și producție.

Cap.IV STRATEGIA DE RESTRUCTURARE/REORGANIZARE SI RETEHNOLGIZARE

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

Planul de reorganizare/restructurare și re tehnologizare este rezultatul analizei situației economico - financiare și tehnice a societății la data curentă obiectivul acestuia fiind continuarea și dezvoltarea activității societății în condiții de eficiență economică, precum și consolidarea poziției de marcă bine cunoscută în domeniul producției de aparatură opto-mecanică, electrono-optică, producției speciale, execuția de microscopie, aparate medicale, subansambluri opto-mecanice pentru AMC-uri, lentile de ochelari și bunuri de larg consum, pe direcțiile în care își desfășoară activitatea, fabricația de produse, asigurarea service-ului pe toată durata de viață a acestora, precum și cercetarea și dezvoltarea de noi produse superioare calitativ.

Premisele realizării PRRR sunt structurate conform următoarelor etape:

- **reorganizarea și re tehnologizarea proceselor de producție prin realizarea unui program de investiții finanțat atât din fonduri alocate de la bugetul de stat , în principal, cât și din surse proprii.**

- **continuarea acțiunilor** cuprinse în Planul de restructurare al obligațiilor financiare care cuprinde măsurile necesare redresării din punct de vedere economico-financiar al societății prin restructurarea obligațiilor fiscale ale societății la data de 31.12.2020, în condițiile OG 6/2016, cu modificările și completările ulterioare, aflat în derulare. **Respectarea măsurilor cuprinse în Planul de restructurare financiară este o componentă esențială a PRRR, asigurând condițiile necesare derulării activității societății în contextul în care aceasta nu are datorii restante, permitând restructurarea operațională și financiară a IOR S.A., respectiv continuarea activității societății, efectuarea unor modificări structurale în activitatea curentă, menținându-se și diversificându-se obiectul de activitate. Sursele de finanțare pentru plata datoriilor conform graficului de esalonare vor fi asigurate din vânzarea activelor neîmplicate în activitatea de bază a societății.**

- **valorificarea activelor disponibile** se propune a se realiza etapizat, în vederea asigurării surselor de finanțare pentru achitarea datoriilor esalonate la plata către ANAF în baza Planului de restructurare financiară. Totodată prin valorificarea acestor active se vor reduce cheltuielile de întreținere a acestora aflate într-o stare avansată de degradare, precum și taxele aferente.

- **restructurarea personalului** în sensul adaptării resursei umane prin angajarea și calificarea de către formatori autorizați “specialiștii IOR” a forței de muncă tinere.

- **optimizarea costurilor și creșterea profitabilității** pentru a susține perspectivele de participare la proiecte internaționale de cercetare și dezvoltare, dezvoltări proprii de produse dar și extindere a colaborărilor externe.

- crearea de premise solide pentru creșterea portofoliului de comenzi de la clienții actuali dar și de îmbogățire a paletei de clienți din domeniul aparatului optoelectronice și optronice atât pentru activitatea de fabricație a produselor, cât și pentru activitatea de asigurare a service-ului acestora.

- conservarea capacităților naționale de fabricație, întreținere și reparații produse optomecanice și optronice civile și militare la nivel competitiv internațional, prin realizarea investițiilor avute în vedere atât în echipamente cât și în creșterea nivelului profesional al angajaților .

- achitarea etapizată a obligațiilor fiscale ale societății prin obținerea de resurse financiare rezultate din acțiunile concertate de valorificare de active și mărirea portofoliului de comenzi.

1. OBIECTIVE PROPUSE

Obiectiv principal: PRRR are ca principal obiectiv asigurarea pentru necesitățile structurilor sistemului național de securitate a unei capacități viabile și eficiente de producție a echipamentelor optronice în concepție proprie sau în baza unor proiecte furnizate de integratori interni/externi de sisteme.

In scopul realizării obiectivului principal, la fundamentarea PRRR se au în vedere următoarele acțiuni (detaliat în cadrul PRRR):

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

- 1.1. Continuarea accelerata a strategiei de re tehnologizare a fabricatiei pe toate palierele sale.*
- 1.2. Continuarea actiunilor cuprinse in Planul de restructurare al obligatiilor financiare care cuprinde masurile necesare redresarii din punct de vedere economico-financiar al societatii prin restructurarea obligatiilor fiscale ale societatii la data de 31.12.2020, in conditiile OG 6/2016, cu modificarile si completarile ulterioare, aflat in derulare. Sursele financiare necesare pentru sustinerea masurilor de redresare financiara a societatii sunt obtinute, in principal din **valorificarea activelor disponibile**, care se va realiza etapizat, in vederea achitarii datoriilor esalonate la plata catre ANAF, detaliat la pct. 2.3. din prezentul Plan.*
- 1.3. Adoptarea unui ritm accelerat de crestere a vanzarilor de produse militare prin adaptarea rapida tehnico-tehnologica la cerintele componentelor FSNA si integratori de sisteme interni si externi.*
- 1.4. Extinderea relatiilor de cooperare-colaborare cu firme partenere integratoare de sisteme (intern si extern) pentru asigurarea pe termen mediu si lung a unei constante in fabricatie, atat ca produse, subansamble cat si componente specifice.*
- 1.5. Reamplasarea unor activitati de productie si conexe acestora pe spatii modernizate si adaptate tehnologic la cerintele impuse de o fabricatie competitiva de optronica la actualul sediu social din strada Bucovina nr. 4, fara a intrerupe sau a afecta activitati de productie aflate in derulare. Această acțiune este impusă și de cerințele tehnico-tehnologice obligatorii în procedurile de auditare a proceselor complexe (producție, tehnic, tehnologic, logistică, asigurarea calității și managementul operațional) care se efectuează periodic de către partenerii integratori de sisteme.*
- 1.6. Dezvoltarea de catre societate a produselor dintr-un domeniu de varf – optronica – care va permite IOR SA sa se angreneze in proiecte complexe cu integratori de sisteme, astfel incat sa asigure o participare active industriala dar si in faze de cercetare-dezvoltare in actiuni coordonate la nivel national si international.*
- 1.7. Flexibilitate si operativitate in decizie si implementarea acestora.*
- 1.8. Restructurarea personalului in sensul profesionalizarii personalului indirect productiv și TESA, simultan cu creșterea numărului de angajați direct productivi; selectia de personal tanar pentru calificare/perfectionare destinati activitatilor specifice productiei de optronica, cat si pentru cercetare-dezvoltare-implementare tehnologica de noi proiecte.*
- 1.9. Posibilitatea constituirii impreuna cu firme externe integratoare de sisteme optronice, care au deja relatii de colaborare de lunga durata cu IOR SA, prin infiintarea a unor forme de parteneriat in conditiile legii, in functie de obiectivele stabilite in vederea realizarii participarii IOR S.A. la programele de inzestrare si care sa beneficieze de un aport investitional tehnico-tehnologic semnificativ dar si de o piata stabila pentru productia realizata. Posibilitatea ca in conditiile legii si in vederea unei participari eficiente la proceduri si negocieri de achizitie intentionate de structuri ale FSNA, societatea sa se angreneze in colaborari externe cu firme de profil in constituirea unor parteneriate care sa poata oferta solutii competitive.*
- 1.10. Cresterea profitabilitatii si eficientei economice a societatii.*
- 1.11. Asigurarea capacitatilor necesare protejarii in timp real a intereselor esentiale si a sigurantei nationale.*
- 1.12. Inlaturarea oricarui risc de a intra societatea in stare de dificultate privind platile catre bugetul de stat.*
- 1.13. Transformarea societatii intr-o entitate din ce in ce mai profitabila, care sa functioneze pe criterii de performanta, cu o structura supla si competitiva, a carui nucleu sa fie creator de*

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

emulație și competitiv.

1.14. Angrenarea IOR S.A în calitate de centru național de mentenanță pentru aparatură opto-mecanică și opto-electronică aflată în dotarea MAPN și de coordonator și principal integrator-producător într-un program național prioritar de dezvoltare-dotare a structurilor FSNA cu aparatură opto-electronică și întreținere-reparații a dotărilor aflate în operare la acestia.

In condițiile derularii optime a obiectivelor strategice, Societatea IOR SA va obține următoarele rezultate:

- A.** Societatea IOR S.A. va deveni o societate din ce în ce mai profitabilă, cu o viabilitate pe termen lung.
- B.** Capacitate de fabricație în domeniul optronicii care din punct de vedere dotare tehnico-tehnologică să poată răspunde în condiții concurențiale unor solicitări de dotare din partea structurilor FSNA la echipamente care intră în profilul de fabricație IOR.
- C.** Realizarea de echipamente optronice (aparate de ochire, de observare, sisteme și componente pentru vedere pe timp de zi/noaptea) la nivelul tehnico-tehnologic competitiv European, astfel încât să se asigure o poziție de piață stabilă.
- D.** Angrenarea societății ca partener competitiv în relații de colaborare-cooperare atât cu firme autohtone dar mai ales cu parteneri externi, astfel încât să asigurăm accesul IOR SA atât la piețe externe de desfacere dar și la tehnologii aplicabile în domeniul său de activitate.

2. MASURI DE PUNERE ÎN APLICARE A PRRR

Sintetic, prezentul PRRR propune următoarele:

- ✓ Reorganizarea și re tehnologizarea activității IOR și realizarea planului de investiții aferent restructurării, reorganizării în baza documentațiilor întocmite de societate și care vor fi aprobate de Ministerul Economiei.
- ✓ Stingerea datoriilor fiscale ale societății prin continuarea acțiunilor cuprinse în Planul de restructurare al obligațiilor financiare care cuprinde măsurile necesare redresării din punct de vedere economico-financiar al societății prin restructurarea obligațiilor fiscale ale societății la data de 31.12.2020 și plata obligațiilor curente, în condițiile OG 6/2016, cu modificările și completările ulterioare, aflat în derulare. Sursele financiare necesare pentru susținerea măsurilor de redresare financiară a societății sunt obținute, în principal, din **valorificarea activelor disponibile**, care se va realiza etapizat, în vederea achitării datoriilor esalonate la plata către ANAF.
- ✓ Se vor implementa etapele în funcție de considerentele tehnico-economice și de strategia pe ansamblul industriei naționale de aparare.

Realizarea etapizată a obiectivelor propuse în perioada 2022-2025 implică o serie de măsuri pe care le menționăm în continuare.

2.1 Măsuri de restructurare a activității.

2.2 Restructurarea obligațiilor fiscale.

2.3. Valorificarea de active disponibile.

2.4. Măsuri de ordin organizatoric în domeniul politicii de personal și calificare optimă pentru sectorul de activitate industria opto-electronică și organizare a unui management coerent pe toate palierele decizionale.

2.5 Măsuri de ordin economico-financiar menite a contribui la creșterea eficienței proceselor și un management preventiv adecvat, la un control operativ orientat spre eficiență.

2.6. Măsuri de implementare etapizată a programului de investiții necesar atât în etapa de re tehnologizare cât și în acțiunea de reamplasare a unor activități de producție și administrative

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

de pe actualul amplasament al societatii din Str. Bucovina nr.4 pentru a eficientiza procesele tehnologice specifice.

2.7. Măsuri de natură economică, comercială și tehnico-tehnologică menite a contribui la o competitivitate sporită a ofertei IOR și a sprijini asigurarea unui volum de comenzi-contracte optim etapei de dezvoltare 2022-2025 în concordanță cu programele de achiziție ce sunt în derulare sau vor fi inițiate în perioada menționată.

3. SURSE DE FINANTARE A PLANULUI RRR

Sursele de finanțare estimate pentru realizarea Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR SA sunt:

- *Sursa principală* pentru achitarea datoriilor societății o reprezintă sumele obținute din valorificarea activelor disponibile;
- *Sursa majoră* de finanțare a planului de investiții o reprezintă sumele alocate de Ministerul Economiei pentru investiții în capacitățile de producție militară, sume cu care se majorează capitalul social al societății.

În situația aprobării prezentului PRRR, ca surse secundare de investiții pentru obiectivele cuprinse în cadrul capacităților de producție pentru apărare, pot fi utilizate și sume obținute din valorificarea activelor disponibile conform prevederilor legale în vigoare, dar numai dacă au rămas disponibile după plata datoriilor către bugetul de stat.

V. PERSPECTIVE PE TERMEN SCURT SI MEDIU IN DOMENIUL DE FABRICATIE AL IOR-SA

V.1 Produse militare din profilul de fabricație al IOR-SA

- A. Aparatură optică și optoelectronică pentru FOS
- B. Realizarea unor echipamente optice și optoelectronice (lunete de ochire, aparate de observare) cu intensificator de imagine, termale pentru dotarea echipamentelor de infanterie.
- C. Revitalizare TR 85
- D. Dezvoltarea unei politici comune pentru Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate
- E. Exportul de produse speciale
- F. Îmbunătățirea legislației pentru protecția producătorilor români,
- G. În vederea eficientizării activității de mentenanță IOR S.A. a devenit Centru de Mentenanță pentru „Aparatură optică și electrono-optică”

V.2 Produse civile din profilul de fabricație al IOR-SA

- A. Aparatura de ochire și accesorii (pentru vânătoare, tir, competiții)
- B. Aparatură de măsură-control, componente în domeniu
- C. Ochelari

VI. CONCLUZII FINALE

Principalul obiectiv al PRRR îl reprezintă realizarea **în cadrul S. IOR S.A. a unei capacități viabile și eficiente de producție a echipamentelor optronice necesare structurilor sistemului național de securitate.**

Prezentul plan de reorganizare/restructurare și re tehnologizare demonstrează creșterea profitabilității și viabilizarea pe termen lung a IOR SA, în situația în care societatea va achita datoriile fiscale conform Planului de restructurare financiară întocmit în conformitate cu OG nr. 6/2019 și aprobat de ANAF.

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

Principalele acțiuni care vor fi întreprinse de societate, conform PRRR, **pentru remedierea situației economico-financiare sunt:**

I. Obținerea de resurse financiare pentru realizarea programului de investiții

Pentru realizarea programului de investiții se au în vedere, în principal, surse de finanțare alocate de la bugetul de stat pentru investițiile în obiectivele cuprinse în inventarul capacităților pentru apărare., în conformitate cu prevederile *Legii nr. 232/2016 privind industria de apărare, cu modificările și completările ulterioare, precum și* surse secundare de investiții, respectiv sume obținute din valorificarea activelor disponibile conform prevederilor legale în vigoare, dar numai dacă au rămas disponibile după plata datoriilor către bugetul de stat.

II. Obținerea de resurse financiare pentru reducerea datoriilor, prin:

II.1. Valorificarea unor active disponibile, prezentată fundamentat și detaliat prin prezentul document se constituie din perspectiva imediată ca **principala pentru plata datoriilor către bugetul de stat esalonate conform Planului de restructurare financiară întocmit conform OG nr. 6/2019**, din sumele rezultate prin valorificare în urma parcurgerii conforme a procedurilor legale în vigoare.

Etapile propuse în vederea aducerii la îndeplinire prin proceduri conforme, a măsurii de valorificare a unor active disponibile sunt următoarele:

- Vanzarea activelor disponibile de pe platforma din B-dul Theodor Pallady, nr. 287, - etapizat până la finalul anului 2025. Etapizarea vânzării are în vedere următoarele criterii și condiții preliminare de derulare a acțiunii: întocmirea lucrărilor de cadastrare-dezmembrare în funcție de situația activelor, respectiv de amplasament, utilizare anterioară, stare tehnică și dotări existente, întocmire evaluări conform prevederilor legale.
- Inchirierea unor active din cadrul IOR 2;
- Valorificarea unor active disponibile din cadrul IOR 1 : se va avea în vedere în mod excepțional, într-o etapă ulterioară valorificării activelor disponibile din IOR II, dacă este necesară în continuare crearea de surse financiare pentru achitarea datoriilor către bugetul de stat, respectiv ANAF și în funcție de necesarul de investiții suplimentare pentru îndeplinirea necesităților de dotare a FSNA (Fortelor Sistemului Național de Apărare).

II.2. Reducerea cheltuielilor societății prin reducerea unor cheltuieli de exploatare (tehnologice, consum de utilități etc.) și a cheltuielilor legate de taxe și întreținerea activelor disponibile propuse pentru vânzare; restrângerea activității de producție și conexe în spații adaptate cerințelor tehnologice.

II.3. Valorificarea stocurilor

Prin aplicarea *Planului de reorganizare/restructurare- re tehnologizare* și derularea acțiunilor imediate prevăzute de acesta se vor crea premise solide pentru creșterea portofoliului de comenzi de la clienții actuali dar și de îmbogățire a paletei de clienți din domeniul aparatului optoelectronic și optronice atât pentru activitatea de fabricație a produselor, cât și pentru activitatea de asigurare a service-ului acestora.

Investițiile avute în vedere atât în echipamente cât și în creșterea nivelului profesional al angajaților vor conserva capacitățile naționale de fabricație, întreținere și reparații produse optomecanice și optronice civile și militare la nivel competitiv internațional.

Resursele financiare rezultate din acțiunile concertate de valorificare de active și mărire a portofoliului de comenzi vor permite achitarea etapizată a datoriilor la bugetul general consolidat.

Optimizarea costurilor, creșterea profitabilității vor fi premisele de participare la proiecte internaționale de cercetare și dezvoltare, dezvoltări proprii de produse dar și extindere a colaborărilor externe.

În condițiile derulării optime a *Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare 2022-2025*, Societatea IOR SA va putea să asigure realizarea în etapa ulterioară a următoarelor obiective:

Sinteza Planului de reorganizare/restructurare și re tehnologizare a societății IOR S.A.

- o capacitate de fabricatie in domeniul optronicii care din punct de vedere dotare tehnico-tehnologica sa poata raspunde in conditii concurentiale unor solicitari de dotare din partea structurilor FSNA la echipamente care intra in profilul de fabricatie al IOR;
- realizarea de echipamente optronice (aparate de ochire, de observare, sisteme si componente pentru vedere pe timp de zi/noapte) la nivelul tehnico-tehnologic competitiv european, astfel incat sa se asigure o pozitie de piata stabila;
- angrenarea societatii ca partener competitiv in relatii de colaborare-cooperare atat cu firme autohtone dar mai ales cu parteneri externi, astfel incat sa asiguram accesul IOR SA atat la pietele externe de desfacere dar si la tehnologii aplicabile in domeniul sau de activitate.

Planul de reorganizare/restructurare si re tehnologizare a fost conceput si realizat pornind de la situatia economico-financiara si tehnico-tehnologica prezentă și de la date /informatii de piata cunoscute la data intocmirii acestuia.

DIRECTOR GENERAL
Daniel OANCEA

ADMINISTRATOR SPECIAL
Elena PETRAȘCU

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT
Dan Marius Ovidiu ISTODOR

DIRECTOR TEHNIC SI DE PRODUCTIE
Cristian - Ștefan NENIU

DIRECTOR COMERCIAL
Nastasia - Steliana BARBU

DIRECTOR ECONOMIC
Floarea RADU